

# رراعة الصحراء

و مشروع الصالحية ومشروع دسنسا

## <u>ઌૣ૽ૼૼૼૼઌૺૡ૽ૡૻ૽૱૱૱ઌૡ૽ૡૺ૱૱ૡ૱ૡ૱</u>૱

صدق الله العظيم

1 21/10/EH





الرئيس محمد حسني مبارك

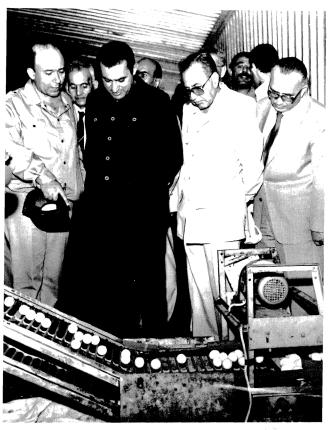


الرئيس محمد حسني مبارك في احدى زياراته لمشروع الصالحية



# حروفمننور

سيسجل التاريخ بحروف من نور أن الرئيس محمد حسني مبارك هو صاحب الفضل الأول في تحقيق الطفرة الكبرى في مجال غزو الصحراء المصرية وتحويلها الى جنة خضراء تزدهر بالخير والنماء. ومنذ البداية .. أدرك الرئيس حسني مبارك بحكمته ورؤيته الثاقبة ، ضرورة وأهمية غزو الصحراء وإستصلاحها وإقامة المشروعات الزراعية والصناعات العملاقة المتكاملة عليها إيمانا منه أن ذلك هو الطريق السليم والحل الحقيقي لمشكلة الغذاء والتصدير في مصر وقد إستمر الرئيس طوال السنوات الماضية وحتى الان في بذل أقصى الجهد في متابعة المشروعات الزراعية ، وكان الرئيس يتابع بصفة خاصة ومستمرة مشروع الصالحية كنواه لاقامة المشروعات المتكاملة في غزو وزراعة الصحراء. وقد سجل الرئيس حسنى مبارك كلمات مضيئة خلال احدى زياراته للصالحية في ٢٦/٧/٢٦ جاء فيها:



الرئيس محمد حسنى مبارك فى احدى زياراته لمحطة انتاج بيض المائدة بمشروع الصالحية وبصحبته الدكتور يوسف والى والمهندس حسين عثمان

«تحية تقدير واعزاز منى باسم مصر لكل من ساهم فى مشروع الصالحية فهو مشروع قومى من الطراز

الأول ، اتمنى لكم التوفيق لخدمة وطننا الحبيب » .

كما سجل سيادته في ١٩٨٣/٩/١٣ الكلمات الآتية :

لقد لاحظت في هذه الزيارة تقدما وتطورا أكثر في

مجال الزراعة وزيادة الانتاج لجميع أنواع الخضر

والفاكلُّه أَوَّارجِو دائما المزيد ،

وفقكم الله

وكل عام وانتم بخير.

الرئيس / محمد حسنى مبارك



الرئيس الراحل محمد أنور السادات في احدى زياراته لمشروع الصالحية



شهادة لابد أن تسجل أن الرئيس الراحل محمد أنور السادات

كان الرائد في فكر غزو الصحراء وحل مشكلة الغذاء في مصر، وكان يتابع بنفسه تطورات مشروع الصالحية. وقد سجل الرئيس السادات في زيارته للصالحية في ١٩٨١/٨/١٣ الكلمة الآتية: "إن الملحمة العظيمة التي تحدث في الصالحية إنما تشكل الثورة الخضراء في أروع صورها .. إنني اسجل عرفاني وعرفان الشعب لهؤلاء العاملين اللذين يحملون مسئولة كنيرة تجاه مصر

ورخائها وتوفير الأمن الغذائي لها.



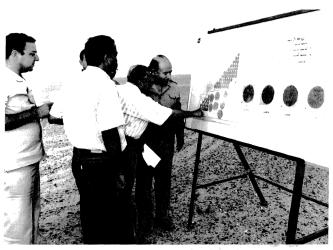
د. يوسف والى نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الزراعة واستصلاح الأراضى
 يفتتح مبنى الإدارة العليا ومصنع تجفيف الألبان خلال متابعته الدائمة
 لإنجازات دينا .

#### كلمة الدكتوروالي ... راعي الزراعة

إن الزراعة هي الحل الوحيد لمسكلات مصر الاقتصادية وتوفير المواد الغذائية للشعب، ونحن نعمل جميعا تحت مظلة واحدة لزيادة رقعة الأرض الزراعية واستصلاح وزراعة الأراضي الجديدة من أجل مصر.

ووزارة الزراعة بكافة أجهزتها على استعداد دائم لتقديم كافة المساعدات اللازمة في مجال استصلاح الأراضي كما انها تعمل جاهدة لازالة كافة المعوقات التي تواجه القطأع الخاص والمستثمرون في هذا المجال من أجل تحقيق هدفنا الكبير وهو استصلاح وزراعة الصحراء.

إن أهم ما افتخر به هو زيادة مساحة الأراضى الزراعية الى ٧,٨ مليون فدان وزيادة معدل النمو السنوى للانتاج الزراعى حتى وصل الى ٣,٤٪ وزيادة حجم انتاج الحبوب وتقليل الفجوة الزراعية في كثير من الحبوب وتحقيق التوازن في أسعار المحاصيل الزراعية .. أيضا الرعاية الكاملة لمصالح المنتجين الزراعيين واطلاق حرية المزارعين في زراعة المحاصيل الزراعية والغاء التوريد الاجبارى والتسعير للمحاصيل الزراعية .. أيضا تحقيق الاكتفاء الناتى في الثروة الداجنة والبيض وتضاعف الانتاج السمكي والاقتراب منن



د. يوسف والى يضع حجر الأساس لأحد مشروعات دينا

الاكتفاء الذاتى فى اللحوم الحمراء . أيضا دخول مصر عصر المشروعات الزراعية العملاقة فى توشكا ودرب الاربعين وشرق العوينات وسيناء .

وسوف أستكمل ما بدأته في كل المجالات الزراعية بالاضافة الى التشجيع والتوسع في تطبيقات البيوتكنولوجيا الحيوية لانتاج المحاصيل والحبوب والأصناف عالية الانتاجية وكذلك استخدام التكنولوجيا الحيوية في كل المجالات الزراعية حتى ندخل القرن الجديد ونحن نملك كل الأسلحة التي نقتحم بها القرن ونقف على نفس المستوى مع الدول المتقدمة.

د. یوسف والی
 نائب رئیس مجلس الوزراء
 ووزیر الزراعة واستصلاح الأراضی



### وفاء...وتقدير

كان المهندس عثمان أحمد عثمان رحمة الله من الرواد الأوائل اللذين أدركوا أن عجلة التنمية في مصر لا يمكن أن تنطلق الى أفاق المستقبل المشرق بدون البدء في خطة شاملة ومدروسة لزراعة الصحراء.

لذلك كان اهتمامه الكبير ومتابعته المستمرة لخطوات العمل والنجاح فى تنفيذ هذا الحلم وتحويله الى حقيقة على أرض الواقع .

وقد سجل رائد التنمية الشعبية والآب الروحى للمقاولون العرب رؤيته فى تلك الكلمات الموجزة والمعبرة عن ايمانه الكامل بغزو الصحراء وزراعتها:

لقد حقق المصريون دائما أعلا درجات الرقى بمساهمتهم فى تحديث كل البلدان العربية عن طريق إنشاء الجامعات وتوفير الاساتنة لها ، وإنشاء المستشفيات وتوفير الأطباء لها وإنشاء المدارس وتوفير المدرسون لها .

أحمد الله أن النتائج الباهرة التى تحققت فى استصلاح صحراء مصر قد أثبتت انها البداية الجادة والصادقة لحل أخطر مشاكل مصر بتوفير الطعام والكساء لجماهير شعبنا .





الرئيس محمد حسنى مبارك والمهندس عثمان أحمد عثمان لحظة غزو الصحراء

والتجارب الرائدة التى أمامنا أثبتت لـنـا أن أى تقدم وازدهار لمصر مرهون بالعمل الجاد والـعـطـاء المتواصل فى اطار من العلم والدراسة والتخطيط السليم المسلح بالايمان باش.

إن هذا الانجاز المصرى الصميم الذى تحقق على أرض الصحراء والذى بهر وشد انتباه كل من را مسواء كان مصريا أو اجنبيا ... هذا الانجاز المتطور الذى طوع أحدث تكنولوجيا العالم فى المجال الزراعى لتناسب أرض مصرنا وجونا قد أنار لنا الطريق ووضع أقدامنا على أرض صلبة وما علينا إلا أن نوسع الخطا كى نعوض ما فاتنا ونحقق لمصرنا الغالية كل ما تصبو اليه من عز وازدهار مع قائد المسيرة الرئيس محمد حسنى مبارك ، واننى أدعو كل مصرى محب لبلده أن يساهم بجهده وماله فى رفع راية غزو الصحراء وزراعتها حتى يمكن أن نحقق المستقبل الافضل لابنائنا والحيال القادمة بإذن الش .

# المعلم عثمان أحمد عثمان



المهندس حسين عثمان مؤسس ورئيس مجلس ادارة شركة دينا للاستثمارات الزراعية

#### إهتمام كبير بالصالحية

فى مسيرة الحياه أحداث تمر بنا وأحداث تحفر فى الذاكرة ، وبقدر ما فيها من رصيد الخير للوطن والناس أرانى ذاكرها راضى النفس مرتاح الضمير .كانت تجربتى فى الصحراء وتحويلها الى أرض خضراء منتجة مسلحا بالايمان بالله وحب مصر آخذا بأحدث ما فى العصر من تكنولوجيا متطورة ، وكان لمساندة الرئيس الراحل محمد أنور السادات والرئيس محمد حسنى مبارك وزيارتهم المستمرة لنا فى مواقع العمل خير دافع على مواصلة العمل الجاد المخلص

فى العديد من اللقاءات التى جمعتنى بالمستثمرين ورجال الأعمال المصريين والعرب والأجانب، وكذلك فى اللقاءات العديدة مع شباب مصر فى المواقع المختلفة سواء فى الجامعات أو غيرها لفت نظرى واستوقف انتباهى بشدة أن الحوارات والأحاديث كانت كلها تدور حول موضوع واحد يستحوذ على اهتمام الجميع وهو زراعة الصحراء.

وكانت الاسئلة تتركز حول مشروع الصالحية الزراعى باعتباره أول واضخم المشروعات الزراعية المتكاملة يتم انتجازه فى منصر خلال فترة زمنية قصيرة معتمدا على التكنولوجيا الحديثة ، وبحيث يمكن اعتباره مشروع البدء أو الريادة فى زراعة الصحراء المصرية



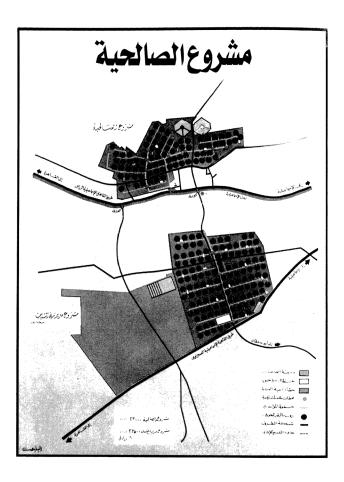
الدكتور يوسف والى بصحبة كل من المهندس / عثمان احمد عثمان والمهندس / حسين عثمان أثناء افتتاح معرض منتجات دينا

طبقا لأحدث النظم العلمية والتكنولوجية المستخدمة فى العالم .. وباعتباره من البدء نقطة الارتكاز والتجربة التى فتحت الباب بعد ذلك لغزو الصحارى المصرية .. ومن بعده ايضا كان مشروع دينا متكامل (زراعى ـ حيوانى ـ صناعى ـ تجارى) . وقد لمست خلال هذه اللقاءات وما دار فيها من حوارات متعددة رغبة ملحة من المستثمرين ورجال الاعمال للتعرف على تجربتى فى انشاء الصالحية ثم دينا ، واعتقد ان ما شجعهم وحفزهم على ذلك أن الدولة تولى فى هذه الأونة اهتماما وتشجيعاً كبيراً لاستصلاح واستزراع الصحراء لم تشهده مصر عبر تاريخها الطويل .

لذلك وضعت خبرتى فى الصالحية ودينا بين يدى ابنائى لعلها تكون نبراسا لهم فى طريق زراعة الصحراء.

والله ولى التوفيق ،،،

مهندس / حسن أحمد عثمان



#### التوجه نحوالزراعة

#### تطور الزراعة المصرية:

نظرة سريعة الى تطور الزراعة فى مصر عبر تاريخها الطويل بتبين لنا 

الزراعة ظلت فترة طويلة منذ عهد مينا الى بداية عهد محمد على فترة 
حوالى ٠٠٠٠ سنة لم يعتريها أى تغير سواء من ناحية التركيب المحصولى أو 
المعدات المستخدمة أو طرق الزراعة أو مواعيدها . وكان النمط المحصولى السائد 
لا يتعدى القمح والشعير اساسا للغذاء والكتان للكساء بالإضافة الى بعض 
الفول والعدس والبصل والثوم وهى محاصيل شتوية . ثم توالت التغيرات 
السريعة والمتلاحقة على الزراعة المصرية كما وكيفا ونوعا بادئة من عصر 
محمد على فى المركب المحصولى فكان القطن يتعاقب مع القصب والبرسيم 
والذرة ، ثم جاءت ثورة الخضروات والفاكهة جنبا إلى جنب مع الارز وتعددت 
المحاصيل الجديدة والانواع التى لم تعرفها مصر من قبل مثل المانجو والفراولة 
والبطاطس والبنجر والصويا.

#### ثورة الرى وثورة الزراعة :

أذ ورثت قطاعات الرى والزراعة أنظمة ومشاريع ومنشآت لتنظيم وإدارة عمليات الرى على الستوى الحقلى ، شيدت في حقبة زمنية لم تعد أي اعتبار لعنصر ندرة المياه ، كما أن المارسات التقليدية لاساليب الرى الحقلى لا تزال هي السائدة علاوة على أن تلك النظم والمنشآت لم تشهد تطوير أو إعادة تاهيل يتناسب مع التطورات والتحديات التي فرضتها التنمية الزراعية ، حيث أن الاستثمارات والموارد المالية التي يحتاجها هذا التطوير غالبا ما تفوق ما هر مخصص أو متاح سواء على المستوى المزارع ، هذا الي جانب أن الانماط الزراعية والتراكيب المحصولية لا تتقق مع تنفيذ سياسات مائية اروائية تتيم ضبطا وتحكما أكبر في المياه \*

بد. محمود أبو زيد (۱۹۹۸): المياه .. مصدر التوتر في القرن ۲۱ ، مركز الأهرام للترجمة والتشرب.
 القاهرة .

بالرغم من أن الزراعة المصرية في العصر الحديث شهدت تقدما كبيرا في شتى مجالاتها ، إلا أن قد جمال حمدان يرى أنه بالرغم من اكتمال بناء السد العالى وتمام استصلاح نحو مليون فدان جديدة إلا أن تطور الزراعة لم يواكب ثورة الرى ، الأمر الذي ادى إلى قصور الزراعة المصرية عن حد الكفاية الغذائية فمازالت الزراعة رغم التوسع المستمر – في رأى الخبراء المتخصصين – تتمو في بطيء شديد وربما يرجع ذلك الى أن الاستثمارات التي وضعت للزراعة رغم استثمارات الرى والسد العالى أقل بكثير من الاستثمارات التي وضعت في الصناعة \* على أن مشكلة الزراعة الاساسية تتمثل بصفة جوهرية في الكم والكيف أي في رقعة المساحة شبة الثابتة وطرق الزراعة شبه المتطودا أنه بفضل السد العالى تم استكمال الرى الدائم تماما الذي أخذ يتحول أيضا من الرى بالراحة إلى الرى بالرفع ، ويرى د. جمال حمدان أن تلك وحدها ثورة كبيرة حيث اتخذت الخطوات الأولى لتوسيع الرقعة الزراعية.

واعتقد انه لو قدر للدكتور جمال حمدان الاستمرار على قيد الصياه حتى يومنا هذا لقال أن الزراعة المصرية قد شهدت فعلا ثورة حقيقية خالال العشر سنوات الماضية عن طريق التطوير المزدوج أفقيا وراسيا فى نفس الوقت .

حيث بدا غزو الصحراء يضيف مساحات آفقية شاسعة .. في ذات الوقت الذي يتم فيه استخدام أحدث النظم التكنولوجية في الاستصلاح لتعظيم الانتاج وهو ما يعطى زيادة رأسية محسوسة في انتاج الفدان الواحد .

#### مدخلنا الى الزراعة:

كانت أزمة الغذاء خلال فترة السبعينيات وبداية الثمانينات تستنزف العملات الصعبة اللازمة للتنمية في إستيراد الغذاء ، فعلى سبيل المثال كانت نسبة وارداتنا من الغذاء سنوات ١٩٨٠ - ١٩٨١ تمثل ١٧٪ - ٨٤٪ من إحمالي الواردات ، ومعنى هذا أننا أصبحنا نكفي أنفسنا غذائيا نصف العام وقعتمد على استيراد الطعام من الخارج النصف الاخر ، وقد عبر ربرت ماكنمارا وكان رئيسا للبنك الدولي في هذه الفترة بمقولة "أن الشعب وصف تقرير للبنك الدولي مشروعات استصلاح الإراضي التي تمت حتى ببداية السبعينات بأنها وكانت غير ناجحة .. اذ أن المساحة المستصلحة التي تمثل حوالي ٥٠٪ من جملة المساحة المربوعة في مصر لم تنتج سوى ٣٪ من اسباب ذلك الى التكاليف الضخمة وطول فترة التنفيذ وضعف الاداء ومشاكل العدارة التي جعلت من برنامج استصلاح الأراضي عبئا على القطاع الزراعي وأدت إلى زيادة المصاعب التي تواجه المحافظة على انتاجية الأراضي في

فى أواخر السبعينات قام بيت ألخبرة الامريكى HUNTING 1979 بدعم من برنامج الأمم المتحدة الانمائي UNDP وايضا بيت الخبرة الامريكي PACIFIC CONSULTANTS 1980 بتكليف من هيئة المعونة الامريكية USAIDبدراسة مشروعات استصلاح الأراضي ، وخلصت

د. محمد عاطف كشك (۱۹۹۹): توشكى .. أوهام وحقائق ، ميريت للنشر والمعلومات ، القاهرة .

الدراسة الى انها «قليلة العائد مرتفعة التكاليف وتستغرق فترة طويلة ممن الزمن » \*

لقد كان الألم يعتصرنا ونحن نرى أن مصر التى كانت تتميز بالإكتفاء الذاء بل وكانت تصدر فائضها للخارج، وتهب مساعدات غذائية كبيرة الأشقاء، تصبح عاجزة عن أن تكفى نفسها، لم يكن ممكنا أن نرى أرقم الغذاء تشتد وتتزايد من حولنا، دون أن نتحرك وكان علينا أن نعمل كى تكون مصرنا قادرة على الإستمرار في دورها التاريخي والحضارى في قلب أمتنا ومنطقتها.

هذا هو دافعنا الأول وراء أصرارنا على التوجه نحو الزراعة والتغلب على المشاكل التى أدت الى احجام المستشرين وجهات التمويل الدولية على الاستثمار أو تمويل المشروعات الزراعية في مصر .

#### شواهد التوجه للزراعة: ـ

زارنى وقد مقوض من شركة (البيبسى كولا العالمية) لكى يتفاوض بشأن انشاء مصنع بيبسى كولا فى مصر وكانت شركة البيبسى كولا فى الولايات المتحدة لا تقوم فقط بإنتاج المياه الغازية التى تعتبر من الإهتمامات الثانوية للشركة حيث تقوم بمشروعات زراعية ومشروعات إنتاج وتصنيع البان ومشروعات تصنيع زراعى ... الخ.

لذلك ربطت بين ضرورة إقامة مشروع البيبسى كولا واقامة مشروعات زراعية مشتركة في مصر، وكان «كاندل» رئيسا لمجلس إدارة مجموعة شركات البيبسى كولا وذا نفوذ كبير وإتصالات مباشرة برئيس الولايات المتحدة. ورايت في هذا الرجل رغبة صادقة في أن يتعاون معنا ويساهم في أية مشروعات تقيمها مصر سواء بالمشاركة في التمويل أو الخيرات.

وبالفعل إتفقنا على بدء تجربة بمشروع «المزارع الصرية» بمساحة

<sup>\*</sup> WORLD BANK (1982) IRRIGATION AND LAND RECLAMATION. SUBSECTOR REVEW, REPORT NO. 1733-EGT-WORLD BANK, WASHINGTON, D.C.

 هدانا نصفها یروی بمیاه النیل والنصف الأخر یروی بمیاه الآبار بمثابة مزرعة تجریبیة و کان فی تقدیری أن نصل الی ۱۰۰۰ فدان بعد ذلك .

#### فكرة المشروع المتكامل:

#### هذة هي أمريكا !!

فى احدى زياراتنا للولايات المتحدة الامريكية تقابلت مع الرئيس الامريكي كارتر ولاحظت أنه يحتفظ فى مكتبه بكور من الذرة ، وعندما سالناه عن سبب الاحتفاظ به قال: "هذه هى أمريكا!!" ويعنى بقوله أن الاقتصاد الامريكى يعتمد على الزراعة بما يتبعها ويعتمد عليها من صناعات فيستخرج من محصول الذرة فقط صناعات عديدة تصل الى ١٧ صناعة كالزيت والنشا وسكر الفركتوز والديكسترين واللبن البناتي والاعلاف التى تستخدم لانتاج اللحوم والالبان مما يعنى ارتباط الانشطة الزراعية المختلفة ببعضها مما أوحى الى بفكرة التكامل الزراعى ، الحيوانى ، الصناعى ، التجارى التى تبلورت أثناء مباحثاتى مع "كاندل" فى مشروع للزارع المصرية واقتنعت بهذه الفكرة التى اصبحت حجر الزاوية فى بؤرة تفكيرى ، وقد اثبتت الايام جدواها وصوابها.

#### التكامل يعمل على تعظيم العائد

أكدت الدراسات التى اجراها بنك الاستثمار القومى أن العائد الذى يدره فدان واحد متكامل يعادل تقريبا قيمة إنتاج ٤ أفدنة من الزراعة التقليدية .

ويرجع تعظيم العائد إلى أن التكامل يقلل نفقات النقل ، فالأعلافي الخصراء تقل من الحقول الى الحظائر مباشرة بتكلفة أقل كثيرا عن احضارها من خارج المشروع وبالمثل فان نقل اللبن الى المصنع يقل كثيرا عن تكلفته من خارج المشروع ، ونفس الشيء بالنسبة للمنتج المصنع مثل الطماطم أو البطاطس أو الفاكهة للتصنيع أو العصائر ، فالخلاصة أن تكلفة النقل داخل المشروع يقل كثيرا حدا عن مصروفات النقل من خارج المشروع يقل

#### التكامل يعمل على ثبات الاسعار

التكامل يقى المشروع سواء الحيوانى أو التصنيع الزراعى من تقلبات الأسعار السائدة فى السوق .

فإذا نظرنا إلى منتج حساس مثل اللبن ، فاذا لم يتم استلامه وتصنيعه فسوف يفسد ، ومن هذا فان التجار تقوم بالماللة بخفض السعر وترفض استلام اللبن بحجة زيادة المنتج منه في الأسواق ولا يتاح أمام المنتج وسيلة أخرى لمقاومة هذا الضغط فيضطر إلى الرضوخ .

أما فى المشروع المتكامل فانه يقوم فورا بتحويل ناتج اللبن الى المسنع حيث يتم تحويله إلى سلعة أخرى قابلة للتخزين مثل الزبد ولبن البودرة والكريمة والجبنة بأنواعها حيث يتم تخزينها، وبالتالى يحافظ على سعر اللبن ثابت فى الأسواق وبدون الوقوع تحت ضغط التجار .. ونفس الحماية تنطبق على خامات التغذية من اعلاف توفرها المزرعة المتكاملة لنفسها بعيدا عن تقلبات السوق .

#### التكامل يحد من انتشار الأمراض:

يتم نقل الخامات والمستلزمات بواسطة وسائل نقل محلوكة للغير ، وهذه تنتقل من مزرعة الى أخرى وفى أثناء هذه العملية تقوم بنقل الأمراض والأفات من المزارع التى تنتشر بها إلى المزارع الأخرى الخالية منها ، أما فى المشروع المتكامل فكما أوضحت يتم النقل بوسائل داخل المشروع وبالتالى فانها تقلل كثيرا من وسائل نقل المسببات المرضية سواء منها الحيوانية أو النباتية من خارج المشروع .

#### التكامل يحد من تدخل الوسطاء

مـما سبق يتبن أن ما يربحه الوسطاء في كل عملية أو مـرحـلـة مـن مراحل الانتاج يتم الختصارها وهي تمثل نسبة ليست قليلة يتم توفيرها نتيجة التكامل .. وبذلك يتحقق العائد المناسب للمنتج ويقلل العبيء على المستـهـلـك ويوجد الحلول لمشاكل التسويق التي حلتها الدول الاخرى عن طريق تكويـن الاتحادات سواء للمنتجين أو لحماية المستهلكين .

#### التكامل وتكثيف العمالة والأموال:

ان المشروع المتكامل ينطوى على ايجاد توازن بين تكثيف العمالة وتكثيف رؤوس الأموال ، فالمشروعات الصناعية الزراعية ومجالات جمع المحصول وتعبئته وتغليفه وتجهيزه للسوق المحلى أو التصدير تحتاج إلى كم هائل من العمالة المدربة كما أن التكنولوجيا الحديثة والمعدات المتطورة والتصنيع الزراعي بما يشمله من مصانح حديثة وتدريب الكوادر لاستيعاب وتطوير هذه التكنولوجيا وتسخيرها لخدمة الانتاج وزيادته تتطلب رؤوس أموال يوفرها التكامل .

#### الصحراء ..... لماذا ؟

#### رقعة خضراء محدودة داخل بحر من الرمال:

الرقعة الزراعية المستغلة للإستشار والتعمير من الأراضى المصرية لا تزيد عن ١٢ مليون قدان ، منها حوالى ٢ مليون قدان أراضى زراعية وحوالى ٥, عليون قدان مساحات عمرانية أى حوالى ٤ ٪ من مساحات الوطن والتى تصل الى حوالى ٢٥٠ مليون قدان ، كما يبلغ نصيب مصر من المياه حوالى ٢٥٠ مليار متر مكعب \* تقريبا سنويا ، ومعلوم أن الأرض والماء هما متطلبات توفير الغذاء والكساء ، أى أن المشكلة هى الرقعة المحدودة داخل بحر من الرامل ، ومن هنا يصير غزو الصحراء أو الانفتاح العمرانى هو الحل الاساسى للخروج من إسار الوادى الضيق وتحقيق التنمية المطلوبة لمجابهة الريادة السكانية .

#### البحث عن مخرج لازمة الغذاء:

كانت القيادة السياسية تفكر وتبحث بدأب في كيفية الخروج من أزمة الغذاء الطاحنة \_ وتوفير لقمة العيش للمواطنين التي تحفظ لهم كرامتهم .. وتركز البحث على زراعة الصحراء المصرية وكان رئيس الدولة ومساعدوه والخبراء المختصون يكثفون البحث لايجاد أفضل وأصلح وانسب الأراضى لبدء غزو الصحراء وحل مشكلة الغذاء ، وكان طبيعيا أن ينتقل هذا الحماس وهذه الرغبة الملحة لنا في شركة المقاولون العرب وعثمان أحمد عثمان وشركاه»، لذلك قمنا بدراسة علمية واقعية لزراعة الصحراء طبقا لاحدث الأساليب العلمية ووجدنا أن الزراعة في الصحراء تشييد وتعمير بما تشمله من استصلاح ورجدنا أن الزراعة أفي الصحراء تشييد وتعمير بما تشمله من استصلاح والخساء وحفر ابار وإقامة محطات توليد كهرباء وشبكات الطرق وإنـشـاء

<sup>\*</sup> وزارة الاشغال العامة والموارد المائية (١٩٩٧) : تنمية جنوب مصر «مشروع ترعة جنوب الوادى»

الحظائر والمحالب والمصانع ... الخ ، كل هذه الأعمال تدخل فى اخــتـصـاص المقاولون العرب والتى كانت تضم وقتئذ ٢٥ فرعا كل منها يمثل شركة مسبقلة واجمالى عدد العاملين بها حوالى ٥٠ ألف فردوبدأنا فى زراعة منطقة الصالحية.

وعند مرور الرئيس محمد أنور السادات بطائرته بصحراء الصالحية وعرف أن المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان وشركاه) تزرع في الصحراء استبشرخيرا لثقته في أعمال المقاولون العرب ، وذكر سيادته ذلك عند زيارته للمشروع قائلا: \_

«لقد كان أملى دائما خلال السنتين الماضيتين وأنا أتجول في صحراء مصر شرقا وغربا ، شمالا وجنوبا أبحث عن نقطة البدء التي يكون بعدها الإنطلاق ، أن ما نراه اليوم هو نقطة البدء السليمة \* » ولاشك أن إهتمام الرئيس بالمشروع كان الدفعة القوية لي .

#### اسس البحث في تجارب الدول المتقدمة زراعيا :

لذلك فكرت فى الإستفادة من تجارب الدول المتقدمة زراعيا والتى حققت الإكتفاء الذاتى وفائضا للتصدير بإستخدام التكنولوجيا الزراعية المتقدمة لزيادة معدلات الإنتاج وتوفير التكاليف والأيدى العاملة وتوجيهها للصناعة والبناء .

وكانت الخيارات المتاحة أمامى هى النهضة الزراعية الأوربية وبالرغم من تقدمها زراعيا إلا أن جوها وتربتها تختلف كثيرا عن مصر فهى بلاد باردة ممطرة لىس بها صحارى جافة .

لذا إتجهنا الى الولايات المتحدة الامريكية فهى متقدمة فى تكنولوجيا الزراعة وبها ولايات نشبه جو مصر من حيث درجة الحرارة والرطوبة ونوع التربة وندرة المطر وطبيعة الصحارى مثل كاليفورنيا ، أريزونا فعلى سبيل

<sup>#</sup> المقاولون العرب «عثمان أحمد عثمان وشركاه» (١٩٨٠) : العيد الأول للثورة الخضراء بمصر .

المثال إذا هبت الرياح في صحراء أريزونا نجد أن بها أتربة تشبه رياح الخماسين في الصحاري للصرية فضلا عن أنهم يستخدمون التكنولوجيا الحديثة في إعداد الأرض وفي زراعتها وحصادها وبتكاليف تقل كثيرا عن مثيلاتها في مصر بنيما يزيد الإنتاج بدرجة كبيرة \*.

وكان علينا ضرورة اختيار أفضل أنظمة الرى والميكنة الزراعية واختيار السلالات والأصناف النباتية والحيوانية التى تتلاثم مع جو وظروف الصحراء المصرية .

#### تكوين شركة المزارع المصرية:

رشح "كاندل" رئيس مجلس إدارة شركة البيبسى كولا السعالمية الشركات التى يمكن أن تفيدنا فى زراعة حديثة بالصحراء وقمنا بعمل ترتيب زيارات لهذه الشركات فعرفنا الوسائل الحديثة فى الرى سواء أجهزة . الرى بالرش المحورى والثابت أو نظام الرى بالتنقيط ، ليس هذا فحسب ولكن قام "كاندل" بالإتصال برؤساء هذه الشركات وطلب منهم ضرورة الإهـــتـمـام بمبعوثينا وتقديم كافة المعلومات والخبرات التى نحتاج اليها ، وكنت أقــوم بالزيارات الأولى للولايات الأمريكية الشبيهة فى مناخها لمصر ومناطق التقدم العلمى والتكنولوجى ... ولكى أضمن توافر كافة عناصر النجاح ولكى تكون الإدارة قوية وقادرة ومزودة بأحدث ما وصل اليه العلم ونتيجة للدراســات التى قامت بها شركة المقاولون العرب وعثمان أحمد عثمان وشركاه، والتــى كنت رئيسا لمجلس إدارتها فقد تم تكوين شركة المزارع المصرية على النصو التالى : ...

٦٠ ٪ شركة المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان وشركاه) .

<sup>\*</sup> المقاولون، العُرْبُ وعَثْمَان طَعِيد عثمان وشركاه، (١٩٨٠) : عيد غزو الصحراء

- أسركة البييسي كولا العالمية لما لها من سمعة عالمية وخبرة في الإدارة وقدرة على المشاركة في تمويل المشروع.
- ١٠ شركة جيفورد هل الامريكية وهي من كبرى الشركات العالمية في انتاج معدات الري بالرش وقد وافقت على إنتاج معداتها في مصر .
- ١٠ شركة تريبونكتن إحدى مجموعات شركات سابا السويدية العالمية المتخصصة في تسويق الحاصلات الزراعية .
  - ٪ مجموعة مزارعى أريزونا نوى الخبرة فى مجال إستصلاح
     وزراعة الصحراء .\*

#### صحراء الصالحية

وجدت في منطقة الصالحية ضالتي المنشودة إذ تبلغ مساحة الأراضي الصالحة للزراعة حوالي ١٥٠٠٠ فدان تقع شرق الدلتا وغرب ترعة الاسماعيلية بحوالي ٥,٠ كم وتقع مناسيبها بين ١٥ و ٤٠ مترا فوق سلطح البحر وتربتها رملية زلطية تعتمد في ربها على مصدرين ... المصدر الأول الساسي وهو مياه ترعة الاسماعيلية والمصدر الثاني يتمثل في المياه الجوفية من خلال حفر الابار العميقة ... هذه المساحات القابلة للزراعة معروفة منذ مئات السنين إلا أن ما تم استغلاله منها مساحات ضئيلة لا تمثل شيئا ، كما

تميزت منطقة الصالحية بقربها نسبيا من مناطق الاسماعيلية والسويس مـن جهة والقاهرة من الجهة الأخرى ، الأمر الذي يسمح بسهولة التسويق والتصدير وسهولة النقل وتحقيق فرص عمل لسكان هذه المناطق .

وقد حكى المهندس / عثمان أحمد عثمان أنه أثناء تفقد الرئيس الراحل محمد أنور السادات معه بالطائرة الهليوكربتر في هذه المنطقة لاحظ شريطا أخضر من الزراعات وسط هذه الصحراء، فقال الرئيس السادات «هذا طريق البغلة ياعثمان » فأبدى المهندس عثمان دهشته فحكى له الرئيس السادات «أنه كانت توجد عزبه وكان ناظرها تركى، كان يمر راكبا بغلته من هذا الطريق الذي كان يربط بين مسكنه ومكتبه، وبذلك تم زراعة هذه المساحات الخضراء على جانبي الطريق وسمى «طريق البغلة».

يرى الدكتور جمال حمدان أن ما يميز استصلاح صحراء شرق الدالت المائقة والتخصيص إنما هو يقينا الجانب الاستراتيجي البحت . فهنا فقط تجمع قضية الاستصلاح الزراعي والتوسع الافقى بين الاستراتيجية الزراعية والاستراتيجية العسكرية ، ويختلط الخبز اليومي بالأمن القومي ، أو ان شئت الأمن الغذائي بالأمن البقائي . ويستطرد . جمال حمدان في وصف صحراء شرق الدلتا بأنها الفراغ العمراني الذي اطمع العدو الاسرائيلي وأغراه بالثغرة ، فلذا يرى أنه يجب على الفور ملء هذه الفجوة ، وكما كانت هدفا أوليا لزحف العدو ينبغي أن تكون الان هدفا أوليا لزحف الاستصلاح . بل وبغير أن ينظم الاستصلاح والزراعة والعمران هذه الشقة حتى ضفة القناة ، فلن يكون جديا ولا مجديا تعمير هذه الاخيرة ولا سيناء من بعدها ، فانسا هي يكون جديا ولا ماس واساس الانطلاق وراثهما جميعا (د. جمال حمدان ، ١٩٨٤) .

البداية الصعبة : ـ

يوم ٢٦ يناير سنة ١٩٨٠ حضر الرئيس الراحل محمد أنور السادات وبرفقته الرئيس محمد حسنى مبارك الى موقع المزارع التجريبية بمنطقة الصالحية وشاهدا التجربة وتقابلا مع العاملين بها وقال الرئيس : \_

" يا جماعة نريد أن نزرع مصر وكل من أرسلته للبحث في الزراعة أفادوا أن تجربة المقاولون العرب لزراعة الصحراء بالطرق الحديثة هي الفكرة المثلى وأنه مشروع رائد لزراعة صحراء مصر" .

وأوضحنا لسيادة الرئيس أنها تحتاج إلى أموال طائلة فرد سيادته قائلا : الأموال بحمد الله متوفرة ولكن هل هي إقتصادية ؟

وكانت إجابتى أن الدراسات التى تمت أوضحت أنه فى حالة زراعة ٥٠ الله فدان زراعة متكاملة (زراعى ، حيوانى ، صناعى ، تجارى) وفى السنة التالية ١٠٠ ألف فدان تكرر فى السنوات التالية نجد أن العائد الناتج بعد حوالى ٧ سنوات يمكن أن يستغل فى زراعة المساحات المطلوبة فى السنوات التالية بدون تكاليف إضافية.

علمت أن إجتماع مجلس الوزراء الذي سوف يعقد في الإسماعيلية ، يتضمن تكليف المقاولون العرب بزراعة ١٥٠ الف فدان في السنة ، فاسرعت من فورى بالتوجه الى الإسماعيلية ، لمقابلة شقيقي المهندس عثمان احمد عثمان قبل بدء الإجتماع وطلبت الإكتفاء بزراعة ٥٠ الف فدان في السنة . الأولى ثم بعد ذلك ١٥٠ الف فدان كل سنة .

صدر قرار مجلس الوزراء بتكليف المقاولون العرب بزراعة ٥٠ الف فدان بصحراء الصالحية وربط التكاليف اللازمة للمشروع وكان ذلك في ٢٩ يناير سنة ١٩٨١ وقال الرئيس محمد أنور السادات لنا : تزرعون ٥٠ الف فدان هذا العام وتزرعون ١٥٠ ألف فدان سنوياً في الأعوام التالية .

# الرئيس كارتر يشك في قدرتنا على التنفيذ

أخبر الرئيس محمد أنور السادات وهو فى الولايات المتحدة الامريكية سنة المباركية بنام بأنه من غير المكن تنفيذ المشروع خلال سنة . وفـور وصـول سيادته من الولايات المتحدة اتصل اللواء أمين ميتكيس محافظ الشرقية وقتئذ واخبرنى أن الرئيس محمد أنور السادات سيحضر للصالحية باكر الساعة العاشرة وسيمكث بها لمدة عشر دقائق لمقابلتى شخصيا فاتصلت بالرئيس وقلت له : أرجوك ياريس ما تجيش .

فرد السيد الرئيس: "إيه ياحسين انت تتحدث الى رئيس الجمهورية وتقول لى ما تجيش ? " وأوضحت للسيد الرئيس السبب ، فقات له "لقد تعددت أن تمر سيادتك في المسالحية بالساعات .. فاذا حضرت ولم تمر على العاملين كما تعودوا ظنوا أنك غاضب منهم وغير راض عنهم "فتفهم السيد الرئيس ما أريده ووافق على رغبتي وحضر ونزل من طائرته وركب عربتي الخاصة ومر معي متفقدا المشروع لمدة أربع ساعات كاملة ، وعرفت من الرئيس محمد أنور السادات أن الرئيس الامريكي كارتر أبلغه أنه لا يمكن تنفيذ استصلاح واستزراع . . . • فدان متكاملة وبها مدينة سكنية في أقل من سنة ، والمع الرئيس كارتر أن المهندس حسين عشمان لا يستطيع ذلك ، وهذا ما دعاه الى أن يقابلني فور عودته من أمريكا ليخبرني أن أمريكا تشك في تنفيذ وانهاء المشروع في هذه الفترة الزمنية القصيرة وأنه بثق في قدراتي وقدرات أبناءه العاملين في المقاولون العرب .

واصدر الرئيس محمد أنور السادات قرارا جمهوريا في ٧٢/٥/١٩٨١ بتعييني مفوضا عاما بكامل سلطات وزير لانهاء المشروع في مواعيده



## خطة زراعة ٥٠ ألف فدان :

لم يكن من السهل عمل خطة لزراعة ٥٠ الف فدان فهى تحتاج لدراسة طبيعة الأراضى ونوع التربة ونوع الزراعة المناسبة ومصادر المياه وكميتها.

أخذت هذه الدراسة حوالى خمسة أشهر وكان الجميع فى خوف شديد فلم يتبق من العام سوى سبعة أشهر ماذا نفعل فيها ؟

اعتبرت أن المقاولون العرب وعثمان أحمد عثمان وشركاه، شركة قابضة تتبعها ٢٥ شركة هى فروع الشركة والتى لكل منها نشاط متخصص فى مختلف المجالات وتم تكليف هذه الفروع كل فى اختصاصه بمرحلة من مراحل تنفيذ الشروع ووفقنا الله ألى انجاز المشروع فى هذا الزمن القياسى دون الاخلال بتنفيذ المشروعات الهامة للدولة والمناط بالمقاولون العرب تنفيذها والتى تصل الى ٣٠ - ٤٠ من أعمال الدولة .

#### ملحمة التنفيذ

يعتير الإنجاز الذى تم فى خلال الأشهر السبع أسطورة تـفـوق كـل خيال ووراء هذا كله يقف الجهد الضخم لرجال من أبناء مصر الذين أثبتوا كل يوم أن الإنسان المصرى يستطيع أن يحقق المجزات إذا توافرت له الظـروف المناسبة والأمن والامان والهدف والادارة القادرة، فهو لا يبخل بالعرق والدم من أجل تأكيد عظمة مصر وجلالها.

# الانجاز الذى تحقق

ولكى يمكن تصور حجم هذه المعجزة التى تمت فى مشروع الصالحية لابد لنا أن نعرف أنه تم خلال سبعة أشهر فقط استصلاح واستزراع ٥٦ الف فدان ببنيتها الاساسية والفرعية بالاضافة الى المدينة السكنية ونوجز فى التالى مختصر لمكونات المشروع:

#### مكونات المشروع

## أولا: في مجال الثروة الحيوانية

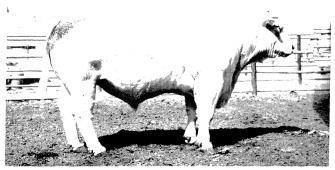
تم انشاء محطتين انتاج البان تحتوى كل محطة على ١٢٥٠ بقرة حلابه ومزود بمحلب ألى وحظائر للاستبدال والتربية والتسمين ، حيث كان من المتوقع أن تصل حمولتها الى ٣٠٠٠ رأس وتصل جملة المحطات بعد اتمامها الى ١٠٠٠ مان المدون لتر لبن سنويا بخلاف انتاج اللحوم الذي يصل الى ٥٠٠٠ طن قائم لحوم سنويا من ناتج محطة الألبان وانتاج السماد العضوى الى ٢٠٠ الف متر مكعب سنويا .

انشاء محطة تسمين العجول بطاقة سنوية قدرها ٤٠ الف رأس تنتج ٢٠ الف طن قائم لحوم سنويا بالإضافة الى مشروع لتسمين عجول البتلو تصل طاقته الى ١٠٠٠ رأس سنويا من وزن ٥٠ كيلو جرام حتى تسمينهم الى وزن ٤٠٠ كيلو جرام حتى تسمينهم الى وزن ٤٠٠ كيلو جرام على وزن ٤٠٠ كيلو جرام الى ٤٠٠ كيلو جرام الى وزن ٢٠٠ الى ١٠٠٠ كيلو جرام الى وزن ٢٠٠ الى ١٠٠٠ كيلو جرام الله وزن ٢٠٠ الى ١٠٠٠ كيلو جرام الله وزن ٢٠٠ الى ١٠٠٠ كيلو جرام الله وزن ٢٠٠ كيلو جرام وزن ٢٠٠ الله وزن ١٠٠ الله وزن ٢٠٠ الله وزن ١٠ الله وزن ٢٠٠ الله وزن ٢٠٠ الله وزن ١٠٠ الله وزن ١٠ الله وزن ١٠٠ الله وزن ١٠٠ الله وزن ١٠٠ الله وزن ١٠٠ الله وزن ١٠

<sup>\*</sup> المقاولون العرب وعثمان أحمد عثمان وشركاه، (١٩٨٣) : مشروعات الصالحية الزراعية .



إحدى محطات انتاج الالبان من الأبقار عالية الادرار في مشروع الصالحية



طلائق منسبة من أفضل السلالات ادخلت الى مشروع الصالحية



أحدى محطات انتاج البيض في مشروع الصالحية

تمت زراعة أجنة من سلالة البرانحس في بقرات خليط وقد بدأت الولادات من الأجنة أوائل أكتوبر ١٩٨١ وأبقار البرانجس نتيجة تلقيح البراهما الهندى وهو متحمل للحر والاصابات الحشرية مع الابردين انجس الانجليزى وهي من السلالات الغزيرة في انتاج اللحم القليل في نسبة الدهون ، وقد وصل متوسط وزن العجل الوليد من السلالات في الصالحية الى ٤٠ كيلو جرام ومتوسط معدل نموه اليومي ١٩٠٠جم / يوم، وبمقارنة هذه النتائج بالانتاج المصرى وقتثذ نجد أن العجل الوليد في مصر يتراوح وزنه من ١٥ - ١٧ كجم وبمعدل نمو يومي ٢٠٠٠ جرام / يوم بينما تكاليف التربية والغذاء واحدة في الحالتين .

ليس هذا فحسب بل تم زراعة ٢٠٠ جنين من أفضل وأعلى السلالات الامريكية وهي منسوبة الى الشور GENERAL وثمنه ١٥٠٠٠٠ دولار و JONE ROCKEY وثمنه JONE ROCKEY وثمنه ٢٢٠٠٠٠ دولار و TITAN وثمنه كوين دولار، وكان الهدف من اجراء هذه التلقيحات وعملية نقل الاجنة هي تكوين سلالات عالية في انتاجها سواء من الالبان أو اللحوم .

#### الانتاج الداجني

كان الهدف من هذا المشروع هو انتاج ٣٦٠ مليون بيضة سنويا ، تم فى خلال المرحلة الأولى انتاج ٩٠ مليون بيضة عام ١٩٨٣ ببعت من خــلال منافذ المشروع .

كما تضمن المشروع تسمين ١٥ مليون دجاجة سنويا وتربية الأمهات لانتاج بيض صالح للتغريخ – ومفرخات بطاقة ٢٠ مليون بيضة فى السنة ، وانشاء مجرر آلى بطاقة ٤ الاف طائر فى الساعة – ووحدة معالجة مخلفات المجزر ومصنع لانتاج اعلاف الدواجن سواء للبياض أو التسمين وتم بالفعل عام ۸۲ انتاج ٤٥ مليون بيضة استكملت الى ٩٠ مليون بيضة عـام ١٩٨٣ ـ وانشاء محطة تربية كتاكيت بطاقة قدرها ٢٥٠ الف كتكوت سنويا .

#### ثانيا: في مجال الزراعة

يعتمد رى المشروع على نقل مياه الرى من النيل الى الترعة بمواسير لتوفير ٢٤٪ من مياه الرى التى تضيع بين فتحات الرى على الترعة الرئيسية وأول الحقل وكذلك ١١٪ من المياه التى تضيع داخل الحقول نتيجة البضر والتسرب، وكذلك توفير حوالى ١١٪ من مساحات الأرض التى تستخدم فى الترع والمصارف الرئيسية ، كما أن الرى يستمر لمدة ٢٤ ساعة يوميا مسما بوفر فى تكاليف الشبكات \*

فى صيف ۱۹۸۲ تم زراعة ۲۲٫۰ الف فدان وفى شتاء ۱۹۸۲ تم زراعة ۸۲/ الف فدان وفى شتاء ۱۹۸۲ تم زراعة ۸۲/ الف فدان بمحاصيل الأعلاف والبطاطس والبصل والفول والترمس والشعير والقمح وزهور الجلاديولاس والفاصوليا والبسلة والكوسة والطماطم تحت نظام الرى بالرش للحورى (البيفوت) من خلال اقامة ۱۹۰ جهاز كل منها يروى ۱۹۰ فدان \*\*

وقد اختير نظام الرى بالرش الحورى (بيفوت) ـ لأول مرة فى مصر ـ
حيث تتم زراعة الأرض على طبيعتها الطبوغرافية مما يوفر تكاليف التسوية
وتجنب ما تققده الطبقة السطحية لخواصها – كما أن نظام الرى بالرش المحرى
بو فر حوالى ٢٥٪ من كمية المياه المستخدمة فى الرى السطحى مم كفاءة

د.م محمد عبد الهادى راضى ( ۱۹۹۲) ... مشروع تقويم نظم الرى الحديثة بالأراضى الرملية والجبورية
 - أكاليبية البحث العلمى والتكترارجيا - مركز البحوث لللقية ، معهد بحوث ترزيع للهاء وطرق الرى :
 القراولين العرب وعضان أحمد عضان وشركاه، ( ۱۹۸۳) ، ومشروعات الصالحية الزراعية الشوذجية .
 نشرة رقم : ٤ .



احدى الصوبات الخشبية لانتاج شتلات الفاكهة والأشجار الخشبية والزينة

توزيع تصل الى ٩٥٪ وتوفير ١١٪ من مساحة الأرض التى تستخدم فى اقامة الترع والمصارف ، كما انه يعمل على التوزيع المتجانس لاسمدة والمبيدات مع مياه الرى ، كما انه يساعد على القضاء على اخطر الأمراض المتوطنة فى مصر مثل البلهارسيا والانكاستوما .

ويمتاز نظام الرى بالرش المحورى ايضا بانخفاض تكلفة استهلاكه للطاقة اذ أنه يعمل بواسطة موتور على برج بقدرة حوالى ١٠٥ حصان تقريبا، وعلى سبيل المثال الجهاز الذى يروى ١٥٠ فدان طوله ٤٥٠ متر به ١ ابراج بها رشاشات مياه ويشتمل الجهاز على ٩ موتورات تعمل فى تتابع ، كما أن تشغيله لا يصعب على الفنيين ، وقد تم زراعة مليون شجرة خشبية حول أجهزة الرى بالرش (البيفوت) ، كما تم زراعة أشجار فاكهة من الاصناف الممتازة عالية الجودة والانتاجية تحت نظام الرى بالتنقيط فى المساحات التى بن البيفوتات .

كما تم اقامة مشتل نموذجى بأحدث نظم الرى وأساليب الإكشار بالصوب الخشبية والبلاستيكية لانتاج شتلات الأشجار الخشبية والفاكهة والزينة ، وتم استيراد أنواع جديدة من شتلات أشجار الفاكهة عالية الإنتاجية وذات الصفات الوراثية الجيدة والتى يمكنها التلاؤم مع الظروف الجوية السائدة فى مصر .

#### الزراعات المحمية:

تم اقامة ٢٢ صوبة تعتمد على خلق ظروف مناخية ملائمة للتحكم فى انتاج الخضر في غير مواعيدها التقليدية الأمر الذى يتطلب دقة بالغة وخبرة خاصة على مستوى عالى في التربية والميكنة واستخدام نظام الضباب MIST

\* محطة فرز وتعبئة الخضروات والفول السوداني .

\* تم اقامة منحل مكون من ٢٠٠ طائفة وشجعت النتائج لكى يستكمل الى ٢٠٠٠ طائفة ، وقد ساعد المنحل في تلقيح الازهار وتحسين صفات الثمار مسا أدى الى زيادة انتاجيتها والحصول على عسل النحل عالى الجودة من حيث اللون والطعم والرائحة واللزوجة .

# ثالثاً: البنية الاساسية والفرعية للمشروع:

\* تم انشاء ۱۲ مصطة رفع و ۱۶۳ طلعبة ضغ وهدار بكمية مياه مقدارها مليون متر مكعب في اليوم ترفع لمسافة ٥٠ متر في الصالحية و ١١٠ متر في مشروع الشباب من ترعة الاسماعيلية ، وتبلغ طول شبكة المياه ٣٠٠ كم .

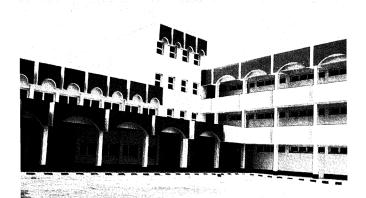
\* شبكة الكهرباء بطول ٢٤١ كم وعدد ابراج ٤٢٤١ برج

\* الطرق الرئيسية الاسفلتية بطول ٣٦ كم بعرض سبعة أمتار والطرق الفرعنة الزلطنة بطول ٢٠٠ كم بعرض ٦ متر .

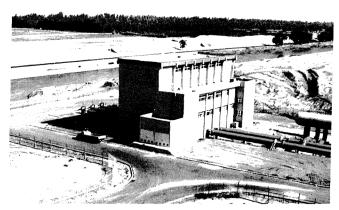
<sup>\*</sup> المقاولون العرب «عثمان أحمد عثمان وشركاه» (١٩٨٢) : العيد الثالث للثورة الخضراء

# رابعا: مدينة الصالحية الجديدة

حيث تم فى خلال سبعة أشهر فقط اقامة المرحلة الأولى للمدينة وقوامها 
٢٢٢ وحدة سكنية كاملة المرافق والخدمات والأسواق التجارية والمسجد 
والمدارس والمستشفى ووحدات الأسعاف والمطافى والشرطة ومسمطحات 
الحدائق الخضراء ، ووصل معدل التنفيذ اليومى الى ١٢ وحدة سكنية \* .



المدرسة النموذجية بمدينة الصالحية



احدى محطات رفع وتغذية المياه بمشروع الصالحية

#### الشركات الاجنبية تتسابق:

وباعتبار أن مشروع الصالحية مشروع متكامل فهو يعتمد بصفة أساسية على المعدات والماكينات والأجهزة الكهربائية والتكنولوجيا الحديثة ويخطى بمباركة الرئيس محمد أنور السادات فقد أصبح محط انظار كبرى الشركات العالمية التى تسابقت في تقديم عروضها لتوريد كافة احتياجات المشروع.

ولكي نستفيد من هذا عرضت على السيد الرئيس أن نقترح على الشركات الاجنبية المتخصصة في أنواع معينة من الأدوات الميكانيكية أو الكهربائية اقامة مصانع لها في مصر ... فمثلا شركة دويتس تقيم مصنعا باسم دويتس مصر يملكه الجهاز المصرى القائم على تنفيذ المشروع ونسدد لها من الانتاج .. وكان رأى الرئيس محمد أنور السادات أن هذا لو تم سيكون دفعة لتطوير الصناعات في مصر ، وكمثال لذلك مصنع دويتس في مصر ، حيث لم يوافق رئيس مجلس ادارة شركة دويتس في البداية لان ذلك ليس من سياستهم ، ولكن بعد ثلاثة أسابيع اتصل بي من ألمانيا وحضر لمقابلتي في الصالحية ومعه معاونوه ومديرون بالشركة بحقائبهم المليئة بالتقارير وعرفت أنه درس الموضوع من كافة جوانيه بالتفصيل وخلاصة هذه الدراسة ان انشاء مركز انتاج المعدات الزراعية بمصر ، قريبا من اماكن الاستخدام والبيع سوف يؤدي الى خفض تكاليف النقل بالاضافة الى خفض تكاليف الانتاج الناتج عن استخدام عمالة مصرية ماهرة بتكلفة أقل مما ينتج بالمركز الرئيسي بالمانيا ، وبهذا توافق الشركة على انشاء مصنع بمصر باسم دويتس مصر بكون ملكا لمصر وتحصل دويتس على ٤٪ مقابل الخبرة Know How مع تسديد تكاليف المصنع من مبيعات ٣٠٪ من انتاجه للبدان العربية والافريقية والاسبوية.

واتصلت بالرئيس وأبلغته بنتيجة الاتفاق وسر بذلك وقال «مبروك يا حسين» ثم بدأنا في الاتصال بالشركات الآخرى لاقامة مصانع مماثلة.

#### تحسين أداء المعدات:

قام شباب من مصر بتطوير المعدات والاليات التى تم استخدامها فى مشروع الصالحية . وسوف أورد فيما يلى بعض الأمثلة التى توضح كيف تم تطوير هذه المعدات الفائقة التطور ليمكن استخدامها الاستخدام الأمثل وفقا لظروف مناخنا وطبيعة أراضينا ونظام الزراعة المتبع ، مثل تطوير معدات زراعة وحصاد الجلاديولاس . البصل والبطيخ.

فيما يخص ميكنة الجلاديولاس وهو جديد على الزراعة المصرية وذو عائد عالى من تصديره وبالتالى فخيرة العمالة به قليلة ، والمعدات الخاصة بزراعته وحصاده غير متوفرة وغالية الثمن ، لذلك فكر أبنائى فى عمل تعديلات على المعدات الخاصة بزراعة وحصاد البطاطس حتى يمكن استخدامها فى الجلاديولاس ، وخاصة أن أبصال الجلاديولاس اقطارها أقل من ٢٠ ماليمتر ودرنات البطاطس لا يقل قطرها عن ٣٥ ملليمتر . وشملت التعديلات الحصر الخاصة بنقل للحصول ونظام تنقية الحشائش وعمل المعدة فى الأرض الجافة الذى اقتضى تعديل الاسلحة الخاصة بالتقليع لتعديل مسافات الـزراعـة بما يتناسب مع محصول الجلاديولاس .

وفيما يخص محصول البصل والذي كان من الزمع زراعته في مساحة حوالي ٥ الاف فدان لأول مرة تحت نظام الري بالبيفوت بواسطة الـزراعـة المباشرة بالبذرة بمسافات زراعة ٥٤ سم بين الخطوط ، الأمر الذي استـلـزم تعديل معدة الزراعة ( البلانتـر PLANTER) لكى تناسب الزراعة على ٥٥ سم بدلا من ٧٥ سم وبالتالي استلزم تعديل معدة الحصاد لتتلاثم مع مسافات الراعة علما بأن زراعة البصل في مصربتم في معظمها بواسطة الشتل.

 الرشاشات ، قد اعطى نتائج مذهلة وكان الانتاج غزيرا .

وخلاصة القول أنه أمكن تطويع التكنولوجيا الزراعية بما يتناسب صع الاجواء المصرية والظروف المحيطة بالعمل .

#### مشاكل الروتين تتساقط:

تقابلت مع الرئيس محمد أنور السادات في منزله وسألنى ، هل هناك ما يخيفك ويتسبب في تعطيل المشروع ؟ «قلت له على الفوز» مشاكل الروتين» صمت قليلا ثم قال «وكيف تحل مشاكل الروتين وسلبياته ؟؟« ثم اطرق قائلا : » سأقوم شخصيا بمحاولة حل مشكلة الروتين » وتناول سيادته التليفون وأخذ يتصل بالوزراء والمسئولين ويستعلم عن مشروع زراعة الصحراء الذي يقوم به المهندس / حسين عثمان ... وكانت لغة الحديث تظهر اهتمامه الشديد بلمشروع وكانت هذه نقطة البدء في سقوط مشاكل الروتين ، حيث بدأ كل مسئول يهتم بالمعلومات الخاصة بمشروع الصالحية والمتطلبات اللازمة .

#### الايمان يزلل الصعوبات:

ان ايماننا المطلق بتوفيق الله لنا جعلنا لا نلتفت الى أى صعوبات تقابلنا واثقين بأن الله مع المؤمنين يبارك أعمالهم ، لنكون أهلا لقوله تعالى «ولو أن أهل القرى آمنوا واتقوا لفتحنا عليهم بركات من السماء والأرض» .

لما كان الجانب الروحى هو الحافز الذى من خلاله نستطيع الصــمود أمام مشاكل العمل . فقد قمنا بانشاء مصلى تبعناه بانشاء المسجد الـكبيـر بالصالحية ومسجد الرحمة فى دينا . وكان الأئمة والخطباء يبثون روح الايمان والعمل باستمرار فى العاملين وكان شعارهم،

بسم الله الرحمن الرحيم

«وقل اعملوا فسيرى الله عملكم ورسوله والمؤمنون» صدق الله العظيم

## الرئيس محمد حسنى مبارك في الصالحية

فى يوم الثلاثاء الموافق ٢٦ أكتوبر ١٩٨٧ امضى الرئيس مبارك خمس ساعات كاملة ومتواصلة فى مشروع الصالحية حيث شاهد سيادته وعلى الطبيعة كيف انتصر شباب مصر على رمال الصحراء وكيف تحولت حبات العرق المخلص الى خير وانتاج وكيف يمكن للارادة المصرية الصادقة أن تسهم فى بناء مصر.

قال سيادته «أن الصالحية مشروع قومى من الطراز الأول ونريد صالحية أخرى في كل مكان على أرض مصر ... لقد هوجم مشروع الصالحية ولكنه نفذ ، ولقد زرت الصالحية واعجبنى العمل الجاد البناء (۱) ، وفور وصول سيادته الى أرض الشباب بالصالحية قال سيادته للمهندس / حسين عثمان «أنا عايزك ياحسين تخلى أرض لللاك زي الصالحية (۲)» .

#### تكلفة المشروع

ظهرت مقوله تدعى أن مشروع الصالحية تكلف مبالغ طائلة فى زراعة المساحة التى تمت ، وقد احيل هذا الموضوع الى ثلاثة لجان تفرع عنها لجان كثيرة قامت بدراسته دراسة وافية من كافة الجوانب المالية والاقتصادية ،وانتهت هذه اللجان بتقرير الجهاز المركزى للمحاسبات ، الادارة العامة لمراقبة حسابات مقاولات الانشاءات المدنية والرى والصرف بتاريخ ١٨٤/١/٨٤ الى أن :

- متوسط عام تكلفة الفدان المستصلح ١١٢٩,١٠ جنبها .

 <sup>(</sup>١) المقاولون العرب "عثمان أحمد عثمان وشركاه" (١٩٨٧): مبارك على أرض الصالحية للمرة الثانية في أقل من عام ١٠٠٠ العدد ٤٧ .

ستيه عي س من عام المحدد ٢٠ . (٢) المقاولون العرب " عثمان أحمد عثمان وشركاه" (١٩٨٣) : ٥ ساعات أمضاها الرئيس بالمسالحية \_ العدد ٤٤

متوسط تكلفة الفدان المستصلح الذى تم زراعته بطريقة الرى بالرش
 المحورى ١٠٣٢,٨٥٤ جنيها

 متوسط تكلفة الفدان المستصلح والذي تم زراعته بطريقة الري بالتنقيط ۱۲۲۰,۳٤۷ جنيها . ومن ذلك يتضح أن تكلفة الفدان في الصالحية بلغت ۱۲۲۹,۱۰ جنيها (الف ومائة وتسعة وعشرون جنيها ومائة مليم).

ویری الدکتور جمال حمدان آن هذه التکالیف و إن بدت فی نظر الکثیرین باهظة ، فهی لا تقارن بالکاسب الضخمة التراکمیة والمستقبلیة للم مشروع حیث لا تزید مثلا عن قیمة واردات مصر الغذائیة لمدة ۲۰ پرما فقط فی حین آن المشروع یمکن آن یطعم نحو ۱٫۰ ملیون مصری . وان هذه التکلفة تقل کثیرا عن التکلفة فی مشروعات زراعیة آخری .

وفى ٣٠ أكتوبر ١٩٨٧ أعلن الدكتور / يوسف والى وزير الـزراعـة والأمن الغذائي وقتئذ انه بعد زيارة الرئيس مبارك للصالحية تم الاتفاق مع المهندس / حسب الله الكفراوى وزير التعمير والدولة للاسكان واستصلاح الأراضى على نقل مزرعة وادى الملاك التى تبلغ مساحتها ١٩٠٠٠ فدان الى ادارة المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان وشركاه).

هذه عجالة سريعة لما جرى فى مجتمع جديد على منطقة من صحراء مصر الوسعة تعتبر نواه لانطلاقة جديدة نحو غزو الصحراء وخلق مجتمعات جديدة بكل ما تعنيه نحو الخروج من الوادى الضيق لتخفيف العبء عن المسرية التى تعانى من التكدس السكانى الخيف ، كما تعتبر انطلاقة طموحة تخدم أهداف التنمية لاستيعاب الزيادة السكانية فى مصر ، ومجالا كبيرا يخدم أهداف الشباب لخلق فرص عمل لهم فى تلك المجتمعات الجديدة على البطالة والمساهمة فى خطط التنمية بالدولة \* .

<sup>#</sup> د. محمد عبد الهادي راضي (١٩٩٢) : المرجع السابق

الجهاز المركزى للمحاسبات الادارة العامة لمراقبة حسابات مقاولات الانشاءات المدنية والرى والصرف ٣ شارع علوى ـ القاهرة

تقرير مختصر بالتكلفة الرأسمالية للبنية الاساسية والفرعية لمشروعات الصالحية الزراعية النموذجية (شرق الدلتا)حتى ٣٠ يوليو ١٩٨٢

وفقا لما ورد بالتقرير التفصيلى المعد بمعرفتنا عن مراحل تنفيذ مشــروعــات الصالحية الزراعية النموذجية (شرق الدلتا) فأننا نقرر ما يلى :

أولا : تبلغ التكلفة التقديرية للبنية الاساسية لمشروعات الصالحية الزراعية النموذجية مبلغ ٢٠،٨ مليون جنيه (منها ٢٢ مليون جنيه تكلفة تقديرية للمرحلة الأولى للمدينة السكنية بالصالحية) تم تنفيذ ما يعادل ٢٢٣، مليون جنيه حتى ١٩٣٠/٦/٢٠ مليون جنيه حتى ١٩٨٣/٦/٢٠ معرفة منها مبلغ ١٩٠١ مليون جنيه المدنية السكنية) اعتمد منها مبلغ ١٩٠١ مليون جنيه قيمة الأعمال المنفذة حتى ١٩٨٢/١/٢٠ بمعرفة اللجنة العليا للسياسات والشئون الاقتصادية ، وجارى اعتماد قيمة الأعمال المنفذة خلال المدة من ١٩٨٢/١/٢١ وحتى ١٩٨٣/٦ وجميع هذه المنفون العرب عثمان العرب عثمان أصول ميزانية شركة المساسية فعلا لكل من وزارتي الرى والكهرباء للأشراف والتشغيل وصيانتها العبارا من ٣٤/٥/١٨ ، ١٩٨٢/١٨) ، ومن ثم فان تكلفتها لا تدرج ضمن مقوسط تكلفة استصلاح الفنان .

ثانياً : تبلغ تكلفة البنية الفرعية المتمثلة في تكاليف استصلاح الفدان حتى المدرج ١٩٨٢/٦/٣٠ من واقع ميزانية مشروعات الصالحية الزراعية النموذجية المرصودة في التاريخ المنكور، والمدرجة ضمن ميزانية شركة القاولون العرب «عشان أحمد عشان وسركاه» مبلغ (، ٥٠ مليون جنيه ، ويمتوسط تكلفة عام للفدان المستصلح يبلغ ١٩٢٩,١٠٠ مبلغ بجنيه ، ويمتوسط تكلفة قدره ١٩٠٣,١٠٠ مبلغ المدان المستصلح والذي يتم زراعته بطريقة الري باالرش المدوري، وبمنوسط تكلفة قدره ٧٤٠,١٠٢ جنيه الفدان المستصلح والذي يتم زراعته وبمنوسط تكلفة قدره والذي يتم زراعته وبمنوسط تكلفة ولذي والذي يتم زراعته

بطريقة الرى بالتنقيط ، وذلك بالاسترشاد بعناصر التكلفة الرأسمالية للفدان والواردة بتقرير بنك الاستثمار القومي لعام ١٩٨٢/٨٢ .

ثالثاً : تبلغ الساحة الملوكة للشركة بمنطقتى الصالحية ومدينة الشباب ٥٦،٥ ألف فدان للمشروع الزراعى ( منها ٨٦ الف فدان للمشروع الزراعى ( منها ٨٦ الف فدان يتم زراعتها بطريقة الرى بالرش المحورى ٢٤ ألف فدان يتم زراعتها بطريقة الرى بالتنفيط).

تم استصلاح ما يعادل ٢٠ الف فدان بالكامل حتى ٢٠/٦/٣٠ كما تم استزراع ما يعادل ٢٠ (١٣ كما تم استزراع ما يعادل ٣/١٥ كما تم استزراع ما يعادل ٣/١ الف فدان يتم زراعتها بطريقة الرى بالرش المحورى ٨٥ ألف فدان يتم زراعتها بطريقة الرى بالتنقيط . وقد اعد هذا التقرير وفقا لاحسن البيانات والايضاحات المتوافرة لدينا وحسبما هو موضح تفصيليا بالتقرير التفصيلي المرفق .

مراقب الحسابات

ر محمد عبد الحميد شاهين

رشدى راغب الصرى زميل جمعية المحاسبين والمراجعين المصرية - محاسب قانونى ش.م.م ۲۵۲۲

المدير العام ونائب مدير الإدارة العامة لمراقبة الحسابات\_

القاهرة في ٢٥/ يناير / ١٩٨٤

يعتمد ،،،

الوكيل الأول مدير ادارة مراقبة حساجات الانشاءات المدنية محاسب / سعير حسن الليشي)

# خلاصة تجربتي في الصالحية

\* القيمة الحقيقية لما حدث فى الصالحية هو انها تمثل اكتشافنا للطريقة الحديثة والسليمة لزراعة الصحراء بشكل يجعلها تعطى ثمارها سريعا ولا نتكبد الملايين فى نفقات استصلاحها.

كما أدت الى تكوين كوادر على درجة عالية من القدرة على التخطيط والتنفيذ لمشروعات زراعية كبيرة مـماثلة فى كثير من البلدان وكانت اشعاعا حضاريا مـمتازا .

فكرة التكامل (الزراعي، الحيواني، الصناعي، التجاري، الرياضي) تضمن
 نجاح المشروع وتحقيق عائد جيد وسريع.

الايمان بالله والثقة بالنفس وثقة العاملين في قيادتهم مع التخطيط الجيد
 والتنفيذ الجيد أدى الى تحقيق المعجزة في أقصر وقت .

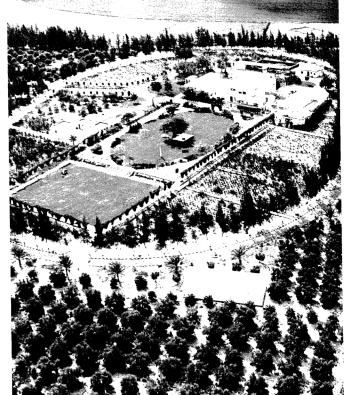
\* استصلاح الأراضى يعد أن أربح أنواع الاستثمار والاستغلال الاقتصادى مهما تكلف ، لأن الأرض وحدها من بين كل أصول الاستثمار هى التى تتزايد قيمتها مع الوقت بدلا من أن تتناقص أو تستهلك وهو ما تحقق فى مشروع الصالحية الذى أعطى للمستثمرين الثقة فى نجاح المشروعات الزراعية وتحقيقها لعائد مجزى الأمر الذى أدى الى استثمار الكثيرين من رجال الاعمال فى مجال الزراعة والانشطة المرتبطة بها .

\* كان مشروع الصالحية فاتحة لظهور العديد من المشروعات القومية العملاقة
 التى تجاوزته من حيث المساحة وححم الاستثمارات.

 « ضرورة وجود شركات متخصصة وذات كفاءة عالية لتنفيذ أعمال البنية الاساسية والفرعات المتكاملة الكبيرة.

\* فتح الباب الى التعاون التكنولوجى مع الشركات الصناعية الاوروبية والامريكية .

# مشروع ديثالتكايل





# مشروع دينا المتكامل

أدت قناعتنا بأهمية مساهمة القطاع الخاص فى توفير الأمن الغذائى لبلدنا الحبيب الى البحث عن طريقة لايجاد توازن بين رغبات المستثمرين فى الحصول على عوائد مرتفعة وسريعة ، وطبيعة مشروعات الاستزراع والتى يكون عائدها أقل وابطأ .

ان خبرتنا الطويلة في انشاء المشروعات العملاقة من خسلال ادارتنا لشركة المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان وشركاه) وكذلك تخطيط وانشاء مشروع الصالحية بما استلزمه من اطلاعنا ومشاهدتنا على الطبيعة لأحدث ما يستخدمه العالم من اساليب وتكنولوجيا زراعية وادارته للمزارع المتكاملة التي تضم الانتاج الزراعي والحيواني والتصنيع الزراعي والتسويق هي التي هدتنا إلى الاسلوب الأمثل الذي يحقق التوازن بين تكاليف الاستثمار وتحقيق عائد سريع من المشروعات الزراعية .

وتوکلنا على الله وقررنا ان نخرج افکارنا وخبرتنا الى النور على شکل مشروع زراعى ، حيوانى ، صناعى ، تجارى رياضى متکامل ، وهو مشروع دينا المتکامل النمونجى.

فى أواخر عام ١٩٨٧ وعلى وجه التحديد فى شهر نوفمبر وفقنا الله الى اختيار قطعة أرض بالكيلو ٨٠ غرب طريق القاهرة الاسكندرية الصحراوى مساحتها ١٥٠٠ فدان لتكون نواة لمشروع دينا المتكامل ، روعى فى اختيارها امكاننة التوسع مستقبلا .

وبدانا على الفور في عمل الدراسات اللازمة والضرورية لبدء مشروع زراعي في الصحراء ، يعتمد على مياه الآبار وتوليد الطاقة اللازمة له ذاتيا ويستخدم وسائل الرى الحديثة والمتطورة ... مشاكل كثيرة ومتنوعة واجهتنا ولكنها تمثل التحدى الذي يجب أن نتغلب عليه لنعطى القدوة التى تشجع الآخرين على أن يسلكوا نفس الطريق والذى كان هدفنا من البداية .

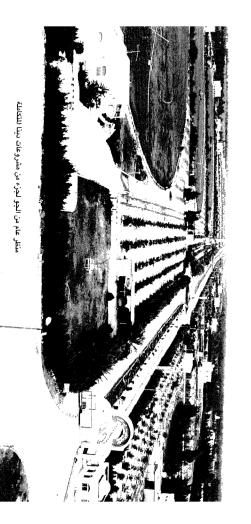
واليوم وبعد النجاح الذى تحقق بتوفيق الله فى دينا ووصلت الى ما وصلت اللى ما وصلت الله الصورة المرفقة ارى من الضرورى أن أنقل هذه الخبرات الى كل من يريد ان يقتمم الصحراء سواء باستثمارات فى مزارع متكاملة كبيرة أو مزارع متكاملة صغيرة فقد اعطينا المثل وأصبح مشروع دينا نموذجا يفخر به كل مصرى ويشيد به كل من يزوره من علماء وخبراء مصسريين وأجانب، ففى الزيارات التى قام بها رئيس جمهورية النيسجر ورئيس جمهورية بوركينافسو وقام كلا الرئيسين بدعوتى الى بلديهما لعمل مشروعات مماثلة لدينا، وقد بدأت بزيارة جمهورية النيجر الصديقة وشاهدت على الطبيعة الامكانيات المتاحة وكلفت ابنائي فى دينا بعمل الدراسات المبدئية للمشروع فى ضوء المعلومات والبيانات المتاحة .

## الأسلوب العلمي وسيلتنا:

لقد اتبعنا الأسلوب العلمى فى عملنا منذ البداية ، وتم عمل دراسات مستفيضة منها :

١ \_ دراسة الظواهر المناخية والارضية السائدة في منطقة غرب طريق القاهرة الاسكندرية الصحراوي وتم تحليل نتائج الأرصاد الجوية لفترة زمنية طويلة من حيث درجات الحرارة والرطوبة النسبية وسرعة واتجاه الرياح ومعدل سقوط الأمطار ومعدل البخر ومقدار الاشعاع الشمسي وطول الفترة الضوئية .

٢ \_ عمل دراسات للخزان الجوفى بالاستعانة بالدراسات التى قام بها معهد التخطيط العمرانى لخزان غرب الدلتا الجوفى ، كما تم عمل أبار استكشافية لمعرفة التكوينات الجيولوجية وكذلك الطبقات الحاملة للمياه وكميتها التقريبية ونوعية هذه المياه وتركيب ما حولها من طبقات ثم عمل تصميم للآبار بما يحقق التصرفات المامونة لها .



٣ ـ عمل تحليل دقيق للتربة للتعرف على قوامها وتركيبها الكيميائي
 وخواصها المختلفة .

٤ \_ دراسة مشروعات الانتاج الحيوانى لعمل توازن بين مشروعات التسمين لانتاج اللحوم الحمراء والبيضاء والأرانب وكذلك مشروعات انتاج الالبان وما يستبتعها من انشاء ومحالب وصناعات تقوم عليها لأن هذه المشروعات تعطى عائداً سريعاً ومجزياً اذا ما تم تخطيطها جيداً.

 دراسة انسب الوسائل التى تنتج الطاقة اللازمة لتشغيل الآبار والمالب ومحطات التسمين والمسانع وتخفيض تكلفة الطاقة لتخفيض تكلفة للنتج سواء كان زراعياً أو حيوانياً.

٦ ـ متابعة الآبار والظروف المناخية واتباع الأساليب الحديثة فى الزراعة والتي تعتمد على المعامل ومحطات الأرصاد لوضع ومتابعة طرق الري والتسميد فى الزراعة والتغذية فى الانتاج الحيوانى لتحقيق زيادة فى الانتاج يعوض ارتفاع التكلفة عند مقارنتها بالوادى والدلتا.

٧ ـ دقة وضرورة اختيار العاملين وزيادة خبراتهم عن طريق بعثات يتم ارسالها الى الخارج سواء إلى أمريكا أو أوروبا للاطلاع على أحدث ما وصل اليه العلم والتطور في هذا المجال ، فهؤلاء الرجال هم مفاتيح العمل وولائهم وحرصهم على أموال المشروع ومحاولتهم الدائمة لتقليل التكاليف وزيادة الايرادات هو النجاح الحقيقى ، فكل واحد منهم يعتبران هذا المشروع مشروعة هو ، وأن هذا المال هو ماله ، وأصبحنا جميعاً نعيش في أسرة ... أسرة كبيرة يجمعها الحب والوفاة والولاء ... أسرة تؤمن بالله وترعى حقوقه أسرة كبيرة يجمعها الحب والوفاة والولاء ... أسرة بيق الدعاية والإعلام عنها .

أن أحد المبادىء الهامة والتى كانت سبباً فى نـجاح شركة المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان وشركاه ) والصالحية ودينا هى مشاركة العاملين فيما يتم تحقيقه من أرباح فهذا يجعلهم يواصلون العمل ليلاً ونهاراً .

قبل أن نتعرض لتفاصيل عمل القطاعات المختلفة في مشروع دينا أود



أن أوضح أن التجربة العملية خلال أقامة المشروع اثبتت أنه لا يقدر على تنفيذ أعمال البنية الكثيرة والمتعددة سوى شركة مقاولات كبيرة ومتخصصة

#### الآبار والطاقة:

تعتمد الزراعة في الصحراء الغربية المصرية ومنها مزارع دينا على الآبار الجوفية، ولذلك كان البدء هو دراسة طبيعية الخزان الجوفي الذي سيتم الضخ منه ، ومعرفة مدى تجدد المياه ، سمك الطبقات الحاملة للمياه ، مسافة الحفر ، السحب الأمن من الخزان الجوفي ، المسافات بين الآبار وبعضها ومحترى المياه من المركبات والعناصر الكيميائية .

وقد تم الاستعانة بالدراسات التى قام بها معهد التخطيط العمرانى ووزارة الموارد المائية والرى وكذلك الدراسات التى قامت بها الجهات الاجنبية وشركات البترول والاستشعار عن بعد وكل ذلك لتأمين توافر مياه الرى.

ثم حفر الآبار الاستكشافية والتى امكن عن طريقها اختيار أنواع الطلمبات وتصرفها وقدرة الرفع المطلوبة ، وكذلك عدد الآبار المطلوبة لرى المساحة المطلوب لرى المساحة المطلوب زراعتها ومنها يتحدد مقدار الطاقة اللازمة لكل بثر وللآبار مجتمعة .

يتحدد تكلفة المتر المكعب من المياه عن طريق حساب تكاليف الصفر والمهمات الخاصة والطلمبة والقوى المحركة وكذلك مصروفات الصيانة والتشغيل.

ويجب الاهتمام بتقليل تكلفة هذه العناصر ، حيث تشكل مياه الـرى الجانب الأكبر فى تكلفة المحصول ، مـما يتطلب ترشـيـد استخدام المياه عـن طريق استخدام نظم وتكنولوجيا الرى الحديثة عن طريق الرى الثابت ( رشاشات أو مدافع ) أو المتحرك (الرى المحورى بالبيفوت ) ، الطولى بالعجلات ، البيفوت الطولى) وكذلك شبكات الرى بالتنقيط لمختلف أنواع الاشجار مع مراعاة الا تخل كميات مياه الرى ببرامج التسميد .

بعد تحديد مواقع الآبار وكميات الطاقة اللازمة لها ، يتم دراسة انسب وأرخص الطرق لامدادها بالطاقة ، وقد تم دراسة استغلال كل بئر بمصدر الطاقة الخاص به سواء كان توليدكهرباء واستخدامها مباشرة في ادارة الآبار وتشغيل المحالب والمسانع كل على حدة أو انشاء شبكة عامة تأخذ من محطة أو محطات توليد مركزية تتولى توزيع الطاقة على مصادر استهلاكها داخل المشروع .

وقد تبين أن أنشاء محطات الطاقة المركزية موزعة على أنحاء المزرعـة يوفر فى تكاليف توليد الكيلو وات من الكهرباء وبالتالى تكاليف المتر المكعب من المياه أو اللتر من اللبن أو .... الخ .

وبعد البدء في تشغيل الآبار على الشبكات يراعي أن يكون هناك قياس منتظم لتصرف الآبار وكذلك المستوى الاستاتيكي والديناميكي لهذه الآبار ، ويقوم بذلك فريق متخصص ومتنوع لهذه العمليات ويتم عمل جداول متابعة داخل برنامج الحاسب الآلي لتخزين هذه المعلومات لتدارك أي استـنـزاف أو تغير قد بحدث لطبيعة الآبار .

#### تكنولوجيا الزراعة الحديثة:

تعتمد تكنولوجيا الزراعة بالنظم الحديثة على البيانات والاحصائيات الخاصة بالمناخ وطبيعة التربة ومراحل نمو النباتات وتوافر وتوازن العناصر الغذائية مع معدلات الرى ، وهذا يتطلب وجود معدات ومهمات تحقق هذا الغرض مثل :

١ يستخدم جهاز الرى بالرش المحورى ( البيفوت ) فى زراعة
 محاصبيل الحقل مثل القمح والشعير والبرسيم والفول السوداني ، اللذرة ،

البسلة ، عباد الشمس ، الفاصوليا ، والبصل والطماطم والخرشـوف والقطن وايضا " الأزهار البصلية مثل الجلاديولوس . ويضمن نظام الـرى بالرش المحورى التوزيع المتجانس لمياه الرى والأسمدة أيا كانت تضاريس التربة وطبيعتها ، كما يمكن تغير كمية الرش وتوزيع المياه حسـب ظـروف مصدر المياه أو احتياج النبات ، بالأضافة إلى أنه اقتصادى في اسـتـهـلاك الطاقة وسهل الصيانة والتشغيل .

٢ ـ يستخدم الرى بالتنقيط فى مجال البساتين لرى أشجار الفاكهة بأنواعها المختلفة مثل الموالح ، التفاح ، العنب ، الذين ، الزيتون ، النـضـيل ، المانـجو ، الموز ومحاصيل الخضر مثل البطيخ والكنتالوب والخيار والطماطم وكذلك فى الزراعات المحمية وكذلك فى الزراعات لمحمية مـثـل : الانـفـاق والصوبات والمشائل .

٣ ـ توافر محطة للأرصاد الجوية لقياس الحرارة والرطوبة وسرعة الرياح وشدتها ومقدار الاشعاع الشمسى ونقطة الندى والرطوبة الأرضية وتستخدم كل هذه البيانات فى تخطيط الرى حتى نتمكن من أعطاء النباتات والأشجار احتياجاتها المائية كاملة ونتجنب الفقد الأمر الذى يؤدى إلى تقليل تكلفة المحصول.

3 ـ استخدام الاسمدة السائلة فى شبكات الرى بـالمـعدلات وفـى الاوقات المناسبة لكل مرحلة نمو بؤدى إلى ارتفاع كمية وجودة المحصول، وقد تم تحقيق ذلك فى مزارعنا عن طريق إنشاء وحدة لاذابة الاسمدة، وفى هذه الوحدة يتم ضبط الوحدات النتيروجينية والبوتاسية والفوسـفـاتـيـة والعناصر الصغرى وضخها فى الشبكات وبذلك نتجنب زيادة أو نقـصـان هذه الوحدات عن الاحتياجات المالورية.

٥ - تختلف احتياجات النبات من الأسمدة بأختلاف مراحل النمو،

والتكنولوجيا الحديثة فى الزراعة تعتمد على ضبط هذه المعدلات ، ولا يتم ذلك الاعن طريق عمل تحليل لأنسجة النبات وتقدير الزيادة أو النقص فى العناصر الغذائية الكبرى والصغرى ويتم ذلك فى المعمل الذى يجب أن يجهز بحيث يلبى احتباجات التحاليل ومنه ناخذ النصيحة بالاسمدة التى تضاف وهذا يوفر أكثر من ٢٠٪ من تكلفة الأسمدة .

كذلك يقوم المعمل بعد اضافة الأسمدة بالجرعات الملائمة بعمل التحاليل اللازمة لتقدير مدى استفادة النباتات والأشجار من هذه الأسمدة ، ويحدد الأسباب التى قد تمنع النباتات من الاستفادة من العناصر الموجودة فى التربة ... ونظرا للطبيعة القلوية للأراضى المصرية عامة والصحراوية خاصة فإنها لتتبت العناصر على صورة لا يستطيع النبات الاستفادة منها ، وقد وإجهنا هذه الظاهرة عندما أكد المعمل وجود نقص حاد فى الحديد والكالسيوم رغم تواجدهما بالتربة ، وقد امكن التغلب على هذه الظاهرة عن طريق ضبط درجة الحموضة والقلوية بالتربة فى منطقة الجذور بإضافة كميات محسوبة من الاحماض مع مياه الرى مما أدى إلى استفادة النباتات الكاملة من كل العناصر الموجودة بالتوازن المطلوب ، الأمر الذى انعكس على زيادة الإنتاج وتحسسين خواص الثمار .

٦ \_ تحتاج الزراعة سواء فى المزارع الكبيرة المتكاملة أو الصغيرة إلى عمليات اعداد التربة ووضع التقادى بها ورش المبيدات والحصاد الى معدات خاصة مناسبة لكل عملية من هذه العمليات ويجب أن تتوفر طاقة مناسبة من هذه المعدات الموسمية فى الاستخدام .

٧ ـ انشاء طرق ممهدة لتحرك الآليات والمعدات داخل المزرعة حستى نقلل تكلفة الصيانة والاصلاح وتزيد من عمر المعدات ، كما يجب توفير ورش لصيانة واصلاح المعدات والآليات وتجهيزها للوفاء بالمتطلبات الازمة .

# قطاع الزراعة

يشمل قطاع الزراعة زراعة المحاصيل والخضروات والفاكهة ومشاتل الفاكهة والزينة وكذلك المزرعة التجريبية .

### أولا المحاصيل:

تم اختيار اجهزة الرى بالرش الحورى لزراعة المحاصيل المختلفة لأنها تعطى مقننات مائية متجانسة يمكن التحكم فى كمياتها بما يتوافق واحتياج النبات فى مراحل النمو المختلفة وكذلك كفاءة وسهولة اضافة الاسمدة والمعاملات التى ينصح بها المعمل.

وجهاز الرى بالرش المحورى يسمح بإجراء عمليات الخدمة المختلفة والحصاد بسهولة ويسر ، وسوف نتناول فيما يلى الوسائل والتدابير التى أدت الى تقليل نفقات الزراعة وكذلك زيادة المحصول .

اتباع دورة زراعية مخططة ومدروسة بعناية يتم من خالالها
 تحديد نوعيات المحاصيل ومساحتها واختيار اماكن زراعتها.

 ٢ - تحليل التربة لمعرفة العناصر المتوفرة فيها لاستكمال ما يحتاجه النبات وبذلك نوفر في الاسمدة المستخدمة .

٣ ـ تجهيز الطبقة السطحية من التربة لعمق حوالى ١٥سم لـوضـع البدرة على العمق المناسب مع تجنب عمليات تقليب التربة ، حيث ثبت أن التقليب يسبب زيادة تركيز الأملاح فى الطبقة السطحية ويتبع تقليب الأرض عملية تسوية وتنعيم بالدسك وهذه العمليات بالطبع أكثر تكلفة مـما اذا جهزت الطبقة السطحية فقط .

وقد زاد محصول الذرة السيلاج الى متوسط عام حوالى ٢٥ طن للفدان مع تخيض تكاليف الزراعة . 3 ـ بعد تجارب عديدة أمكن ضبط كميات التقارى اللازمة لزراعة كل محصول بل وكل صنف بحيث يعطى الحد الأمثل من الكثافة النباتية للوصول إلى تجانس توزيع الضوء والاسمدة والرطوبة الأرضية وقد ساهم هذا الأجراء في تقليل تكاليف التقارى والزراعة بالآلة فمثلاً في الهجن الفردية في الذرة الشامية التي تتميز بعظهر بناتي كبير مثل هجين فردى ١٠ تصت الـزراعة بحوالي ٩ كجم للفدان وفي القمح كانت انسب كثافة من صنف سخا ٦٩ هي ١٠ كمم للفدان.

 م. اتباع برنامج مقاومة الحشائش واضافة المبيدات فى الموعد والجرعة ووسيلة الرش وفقا للتوصيات ، حيث ان التخلص من الحشائش النامية يدويا يتسبب فى حدوث فقد فى المحصول بالإضافة الى التكلفة العالية للمقاومة البدوية .

ل ـ ضبط معدلات التسميد وتركيز وحداتها وتجهيز الأسمدة السائلة
 ونقلها وضخها مع مياه الرى الذى يتولاه فريق متخصص لهذه العملية

٨ ـ يقوم الفريق المتخصص بضبط اضافة الأحماض الى مياه الـرى بالمعدلات المعطاه من المعمل لتحقيق الظروف المثلى للامتصاص عنـ د جـنور النياتات وبالطبع ستزيد اضافة الأحماض من تكلفة الزراعة الا أنها تحـقـق استفادة النبات القصوى من العناصر والأسمدة كذلك تزبد مـن احـتـغـاظ التربة بالمياه.

٩\_ تؤخذ عينات من النباتات والتربة فى مراحل النمو المختلفة ويتم تحليلها وتعويض أى نقص قد يكون فى العناصر الغذائية الكبرى والصغرى وكذلك للتاكد من تيسر العناصر فى التربة .

١٠ يراعى استخدام الآلة السليمة والمناسبة للحصاد وان يكون مواعيد
 الحصاد متوافقة فى التاريخ والوقت مع حالة الرطوبة المناسبة للحصاد .

وقد ادت التدابير السابقة الى خفض تكلفة الزراعة بنسب تتراوح بــين ٢٠-٣٠٪ وزيادة الانتاجية بمعدلات تصل الى ١٥ -- ٢٠٪.

# ثانياً: الخضروات

يراعى عند اختيار أنواع الخضروات وبصفة خاصة فى المزارع الكبيرة والمساحات الواسعة أن تتوافر معدات والآت الزراعة والحصاد مثل البطاطس والبصل والطماطم ... تزرع الخضروات كذلك فى الصوبات والانفاق البلاستيكية وذلك للحصول على عائد مجزى يحسن اقتصاديات المشروع .

وتتبع الاجراءات المبينة في زراعة المحاصيل في زراعة الخضروات تحت أجهزة الري المحوري ، مع مراعاه الاحتياجات اللازمة للنوع النباتي ، فمثلا البطاطس تحتاج الى عمليات خدمة عميقة تصل الى ٤٠ سم وهذه الخدمة مع الدورة الزراعية تضمن تقليب الأرض مرة كل ثلاث سنوات وهو معدل مناسب وموصى به .

وبالاضافة الى التدابير السابقة فإنه يجب اضافة الاسمدة العضوية المعالجة ومراعاة برامج مقاومة الحشائش والافات وقد امكن ان يصل انتاج البطاطس الى ٢٠طن للقدان .



أصناف المانجو الملائمة لظروف الصحراء

# ثالثاً: بساتين الفاكهة

يعتبر نظام الرى بالتنقيط هو انسب الأنظمة لزراعة الأشجار بما يحققه من انتظام الرى وسهولة أضافة الأسمدة وتقليل انتشار الحشائش ، ولنجاح زراعة أشجارالفاكهة يجب اتباع التدابير التالية .

 ١ - تحديد الأنواع المختلفة المكن زراعتها والتي تتناسب مع ظروف المناخ والتربة ويتم ذلك عن طريق بيانات محطة الارصاد والمعمل.

٢ - تختار انسب الأصناف من الأنواع المختلفة والتي يرجح جودتها
 في ظل الظروف البيئية في المزرعة .

٣ - تحدد طريقة الزراعة المناسبة لكل نوع وصنف وكذلك مسافات



أحدث معدات الحصاد تعمل في مشروع دينا

الزراعة وتقدير الاحتياجات المائية في أقصى عمر للنبات وتصميم شبكة الرى بحيث تفي بأقصى احتياج للنبات .

٤ \_ بعد زراعة الشتلات يتبع برنامج الرى والتسميد ومكافحة الآفات.

٥ ــ يتم أخذ عينات نباتية من التربة نباتي من التربة خلال موسم النمو لتحديد أى نقص فى العناصر الغذائية ومدى توفير هذه العناصر فى التربة وازالة الاسباب التى تؤدى إلى عدم استفادة النباتات بالعناصر الموجودة فى التربة .

آ - تضاف الأسمدة مذابة وبالتركيز المناسب لاحتياج النباتات حسب
 النمو وكذلك اضافة الأحماض لتيسير العناصر الغذاذية فى التربة.

 ٧ - يتم اضافة الاسمدة والأحماض بالطريقة السابق تـوضـيحها وبواسطة الفريق المتخصص .

#### مشاتل اشجار الفاكهة:

 ١ حيتم زراعة أصول اشجار الفاكهة المختلفة في مشتل المزرعة ويتم تطعيمها بالأصناف عالية الجودة والتي تتلاءم مع ظروف المنطقة .

٢ – كما يتم انتاج شتلات بعض أنواع الفاكهة خضريـاً بترقيد الأفرع
 في التربة.

٣ – انتاج الشتلات في مشتل المزرعة يعطى عائد اقتصادى عالى حيث أن شراء هذه الشتلات من المشاتل الخارجية باهظ الثمن ، بالإضافة الى أن انتاجنا من الشتلان يكون خالي من الأمراض والآفات المختلفة ، فعلى سبيل المثال وجدنا أن أفضل الطرق للوقاية من مرض التشوهات ( التكتلات) الزهرية في أشجار المانجو تتلخص في اختيار الأصناف الى تتلائم مع الطروف الجوية السائدة في للنطقة والتي تقاوم حدوث التشوهات الزهرية ، وزراعــة

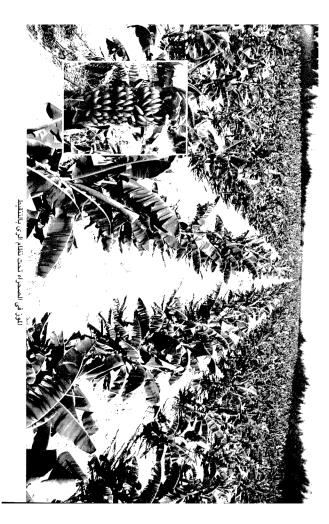
THE STATE OF THE BOTH OF THE PROPERTY AND A STATE OF THE STATE OF THE

البذرة بالمشتل ثم التطعيم من الأشجار التى تثبت فى الموقع أنها لم تصاب بالتكتلات أو التشوهات مع استبعاد أخذ عيون من الأشجار التى حدثت بها اصابات سابقة ، بالاضافة الى توفير الحماية اللازمة من حرارة مرتفعة أو برودة شديدة من خلال احاطة النباتات بالكيب .

## نباتات الزينة:

تم زراعة أنواع مختلفة من نباتات الزينة مثل الجلاديولوس ، القرنفل ، الاريس، عصفور الجنة ، الورد البلدى ، والياسمين والفل المجوز ، الكروتوم ... الخ

وروعى فى كل نوع من هذه الأنواع مناسبة نظام الرى المستخدم ، فمثلا "استخدم الرى بالرش المحورى مع ابصال الجلاديولوس ، بينما استخدم الرى بالتنقيط مع الورود بأنواعها المختلفة حيث أن سقوط قطرات الماء على الورود تؤدى إلى سرعة تفتحها وهذا أمر غير مرغوب ... كما يستخدم نظام الرى بالرش الثابت فى البعض الاخر من نباتات الزينة .



## النباتات الطبية والعطرية:

تمت زراعة النباتات الطبية والعطرية تحت نظام الرى بالرش المحورى وكذلك تحت نظام الرى بالرش المحورى وكذلك تحت نظام الرى بالتنقيط ، حيث زرع الريحان ، حبة البركة ، الشيح البابونج ، السلبيوم .. الخ. وأكثر النباتات الطبية والعطرية نجاحاً فى المزارع الكبيرة هى التى يمكن ميكنتها من الزراعة وحتى الحصاد ويكون العائد منها مجزياً أماما يتطلب عمليات يدوية كثيرة فأنه يفضل زراعتها فى المزارع الصغيرة.

# المزارع التجريبية:

تبلغ مساحة المزارع التجريبية حوالى ٣٠٠ فدان بعضها يعتمد عـلـى الرى بالرش المحورى باستخدام أجهزة البيفوت التى تبلغ مساحة الواحد منها حوالى ١٥ فدان ، والبعض الآخر يعتمد على نظام الرى بالتنقيط ، وفى هـنه المزارع يتم محاكاه النظم المستخدمة فى المساحات الكبيرة حتى يمكن تطبيق النتائج المتحصل عليها على نطاق أوسع بعد نـجاحها فى التجارب .

وكان الغرض من زراعة الحاصيل هو الدخال أنواع وأصناف جديدة وكنك اجراء تجارب المقنات المائية والسمادية والكثافة النباتية وطرق ومسافات الزراعة ومواعيد الزراعة وذلك بهدف الحصول على أعلى انتاجية تحقق عائد المتصادي مجزى تم عمل تجارب على محاصيل القطن ، الطماطم ، القصح ، الشعير ، الغول السوداني ، الذرة والبطاطس ، وفيما يلي نبذة عن كل من هذه التجارب .

#### القطن :

تم زراعة القطن تحت نظام الرى بالرش المحورى ، وقد نجحت هذه التجربة من الناحية الزراعية ، وحقق الفدان حوالى ٨ قنطار قطن خام من منف حيزه ٨٦ الطويل التيلة ، وأعتمدت هذه التجربة على الميكنة الكاملة من

نجاح زراعة النخيل بالأنسجة في الصحراء

اعداد مهد جيد الزراعة ، عملية الزراعة بالبدرة منزوعة الزغب ومعاملة بالمبيدات الفطرية والحشرية التى تؤمن السلامة البادرة الصغيرة ، وكذلك رعاية المحصول النامى ، والسيطرةالكاملة على الحشائش والآفات سواء منها الفطرى أو الحشرى ، أما الجنى ونظرا لعدم توفر ماكينات الجنى الآلى فى مصر فقد تم يدويا ، وهو الأمر الذى جعل اقتصاديات زراعة القطن غير جيدة ، ولذا فأن الهدف الأساسى من هذه التجربة هى زراعة القطن آليا من البداية للنهاية فى مساحات شاسعة يمكن بها اقامة مشروعات للطح والغزل ، أى أنه محاكاه لما يجب أن يكون عليه زراعة القطن وتصنيعه فى المزارع الكبيرة النموذجية وفى منطقة جنوب الوادى التى تلائم تماما هذا النشاط المتكامل .

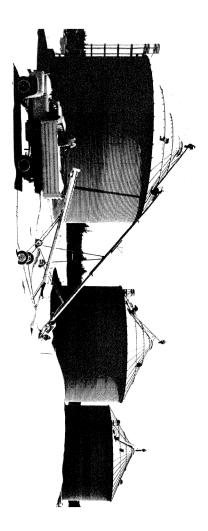
### الطماطم:

تم فى هذه التجارب زراعة الطماطم تحت البيفوت بالشتل والزراعة المباشرة بالبذرة ، وتم ايضاً تجربة أصناف عديدة من الطماطم الخصص عسة الماشرة على عدوة للتصنيع وعلى عروات مختلفة لدراسة المواعيد المثلى للزراعة فى كمل عمروة وكذلك محصولية كل صنف والآفات والأمراض التى يمكن أن تصدت خملال هذه العروة .

وتم اجراء جميع العمليات الزراعية آلياً ، وتم الحصاد يدوياً بالرغم من أنه روعى في هذه الأصناف الجمع مرة واحدة حتى تتناسب صع الحصاد الألى، وتعتبر هذه التجربة بمثابة محاكاة للزراعات الموسعة للطماطم تحت نظام الرى بالرش المحورى مع ميكنة كافة العمليات الزراعية بداية من الزاعة وحتى الحصاد .

## الفول السودائي:

اعطت زراعة الفول السودانى تحت البيفوت نتائج طيبة حوالى ٢٠ اردب للفدان، مع ميكنه المحصول من الزراعة وحتى الحصاد، ولم يالحصظ فرن معنوى بين الأصناف القائمة والمفترشة من الفول السوداني في الانتاجية.



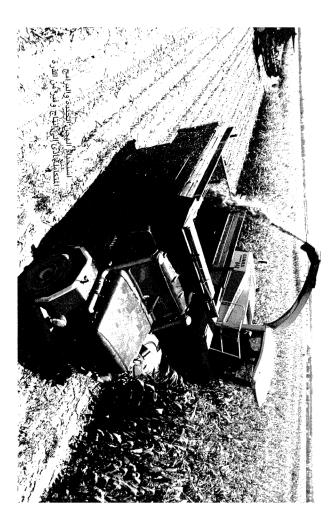
صوامع تخزين الغلال في مزارع دينا

#### القمح:

تم عمل تجارب عديدة على أصناف الأقماح المحلية مثل سخا 14، سخا ٨، سدس، وجميزة ٥ بهدف دراسة النواحى الفينولوجية والمعاملات الزراعية والاحتياجات الماثية والسمادية ومدى ملائمة هذه الأصناف للبيئة السائدة في منطقة دينا من الناحية المناخية والتربة والملائمة للحصاد الميكانيكي وميلها للرقاد أو الفرط.

كذك أجريت تجارب اضافة منشطات النمو النباتية والعناصر النادرة ، ومحسنات التربة وتأثيرها على التفريع واعطاء سنابل جيدة وحبوب مسمثلثة ومحصول عالى .

الفترة من طرد السنابل حتى النضج هى أحرج الفترات فى حياة القمح، نقص مياه الرى فى هذه الفترة يؤدى إلى نقص فترة امتلاء الحبوب ونقص تمدد واتساع الخلايا وبالتالى يحدث نقص فى المحصول النهائى كما أن التسميد بالبوتاسيوم يساعد النباتات على مقاومة الجفاف، نظراً للدور البوتاسيوم فى تنظيم عمل الثغور والفجوات فى خلايا الأوراق.



### الشعير :

اقتصرت زراعة الشعير ذو الصفين على صنفين اساسين هـما نـوش واهرام ٢٠٠٧، ونظراً لان للساحات التي كانت تزرع بكل منها واسعة وتستخدم فيها المعدات والماكينات الزراعية اعتباراً من اعداد الارض للزراعة وحتى الحصاد والتحميل على السيارات بالوسائل الميكانيكية ، وقد لوحظ أن هذه الصفـتـين بهما صفة الفرط والتقصف وانتاجيتها من الحبوب منخفضة .

لذلك تم تجربة زراعة خمسة أصناف مختلفة روعى فى اختيارها ان تتلامم مع الظروف البيئية من جوية وأرضية وارتفاع انتاجتيها بالنسبة للأصناف بونس وأهرام ٢٠٢ فى الانتاجية ونسبة الاستخلاص وقد تم اكثار اكثرها تفوقاً.

## الذرة:

تم زراعة الذرة الشامية بغرض انتاج الحبوب وكذلك السيلاج ، وقد أعطى محصول الحبوب ٢ طن للفدان والسيلاج ٢٥ طن للفدان متوسط عـام لساحة حوالى ٢٧٠٠ فدان . وقد تم عمل العديد من التجارب شملت المقننات المائية والسمادية ومكافحة الحشائش والكثافة النباتية ومواعيد الزراعة المناسبة ، وقد ثبت ان هجين فردى ١٠ هو أفضل الهجن التى تم استخدامها سواء في انتاجه من الحبوب أو السيلاج وبكثافة حوالي ٣٠٠٠٠ نبات / فدان .

#### العطاطس:

تم تجربة العديد من أصناف البطاطس، وكذلك المعاملات السماوية ومواعيد الزراعة وكميات التقاوى ومعاملات مبيدات الحشائش المختلفة وقد اشرت هذه التجارب الى الحصول على ٢٠ طن درنات للفدان .



السيد المهندس حسين عثمان يفتتح احدى محطات الإنتاج الحيواني ويضع بدية عليباكورة الإنتاج

# قطاع الانتاج الحيواني

يمثل الانتاج الحيوانى أحد الدعائم الأساسية للتكامل (زراعى \_ حيوانى \_ صناعى \_ تجارى \_ رياضى ) فهو القطاع الذى يعطى سيولة مالية سريعة فى الوقت الذى يكون فيه الانتاج الزراعى مازال فى مرحلة التكوين .

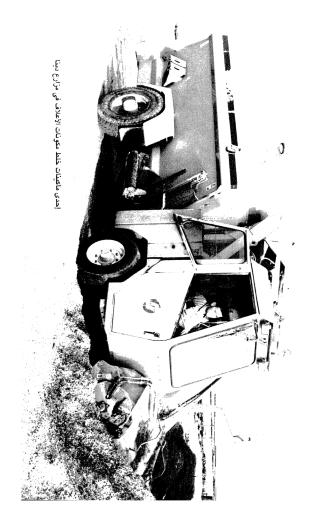
حيث تم استيراد سلالات من العجلات العشار التى تعطى اعلا معدلات الدرار للبن ، وعندما تلد تعطى ٥٠٪ أثاث و٥٠٪ ذكور تقريبا ، وتؤخذ الذكور الى حظائر التسمين لانتاج اللحم .

ومعنى هذا ان عائد سريع يدخل المشروع من بيع اللبن ومن بيع عجول التسمين خلال ٣ ـ ٤ شهور ، بالاضافة الى أن العجلات المولودة تربى ويتم تلقيحها وهذا يضيف أصول جديدة لرأس المال أو تباع لتدر عائد الى المشروع .

ونظرا لتكرار الدورة السابقة فإنه يلزم اتباع أحدث تكنولوجيا وأساليب التربية المطبقة فى العالم ، وتزيد عليها الخبرات المكتسبة محليا لضمان أعلى معدلات أدرار اللبن وانتاج اللحم ، ولتحقيق ذلك اتخذت التدابير التالية :

# الحظائر والمحالب

بالاضافة الى تصميمات الحظائر والمحالب المتبعة عالميا ، فقد تضافرت جهود الزراعيون والبيطريون والمهندسون من أبناء دينا لعمل دراسات لتقليل نفقات انشاء الحظائر والمحالب مع احتفاظها بأعلى معدلات التطور العالمية وبحيث توفر السلامة والامان للقطيع والمشرفين عليه أثناء اجراء العمليات المختلفة مثل التلقيح والتحصين والكشف الدورى وتقليم الحوافر وحتى اجراء العمليات الجراحية .



أمكن تطوير نظام التربية فى الحظائر المفتوحة المتبع فى مزارع دينا باضافة نظام ترطيب الأبقار فى الصيف حيث ترتفع درجات الحرارة مــمـا حافظ على انتاج الألبان عند معدله الطبيعى .

# التلقيح الصناعي والتحسن الوراثي للقطيع:

تم اختيار الأبقار الخلابة من السلالات المعروفة عالميا بادرارها العالى من اللبن ، وتوافقها مع الأجواء المصرية . وللمحافظة على القطيع ولتجنب المشاكل الناتجة عن تدهور الصفات الوراثية يتم استخدام التلقيح الصناعى باستخدام وسائل منوى من أفضل وإعلى الطلائق على مستوى العالم ، كذلك يهدف التلقيح الصناعى الى ادخال تراكيب وراثية جديدة تؤدى بالاضافة الى الانتاج العالى للحليب تحسين صفات جسم الحيوان ، مثل صفات الضرع الذي يجب أن يكون غير متدهل ومشدود الى الجسم بقوة ، الحلمات منتظمة وسليمة وشبكة الأوعية الدموية المغذية للضرع واضحة وقوية ، الأرجل من حيث سعته وزاويته اذ أن هذه الصفات مؤشر للقدرة التناسلية العالية وسهولة الولادة .

يتم باستخدام الحاسبات الآلية معرفة الأبقار التى فى حالة شياع (قبول التلقيح) أو التى تعانى من متاعب صحية وتحتاج الى مساعدة ومعاونة القائمين عليها لتعود الى الانتاج المرتفع . كذلك توجد سجلات كاملة ودقيقة عن حالة كل فرد من أفراد القطيع من لحظة وصوله أو ميلاده مدون بها كافة البيانات والمعاملات التى تعده .

## التشخيص المبكر للحمل:

يؤدى الاكتشاف المبكر للحمل باستخدام الموجات فوق الصوتية السي تجنب أى معاملة قد تضر بالجنين أو تسبب مشاكل عند الولادة ، بالاضافة الى عدم اضاعة الوقت عند اكتشاف عدم حدوث الحمل واعادة التلقيم . بالاضافة الى ذلك أمكن باستخدام الطرق المناعية التى تمكن من خلال عينة صغيرة من اللبن وتقدير الهرمونات بها تأكيد حدوث الحمل من عدمه .

# التغذية المتوازنة والعلائق الكاملة المخلوطة Total Mixed Ration

## سيلاج الذرة :

السيلاج هو المادة الخضراء التى تحفظ لحين الحاجة الى استعمالها في تغذية الحيوان فى وسط حامض ناتج عن حدوث نوع من التخمرات فى المواد السكرية الموجودة بها تكون من نيتجته انتاج حمض اللاكتيك بكميات كافية لقتل أنواع البكتريا التى تحدث عمليات التحلل وبذلك تـظل المادة الخضراء محتفظة بأغلب صفاتها الغذائية دون أن يلحق بها أى ضرر يجعلها غير صالحة لتغذية الحيوان .

يمتاز السيلاج بأنه غذاءا عصيريا أكثر استساغة بالنسبة للصيوان والذي يكون أكثر احتياجا لمثل هذه المواد العضوية عندارتفاع درجات حرارة الجو في فصل الصيف ، كما تساعد الحموضة التي تتكون أثناء عمل السيلاج في قتل بذور الحشائش وهذا يساعد في مقاومة الحشائش والتخلص منها الشرة الخضراء في البنكر وضغطها ضغطا جيدا ، وهذه عملية هامة جدا الذي يجب ألا يترك إلا القليل من الهواء ، ونتيجة لعمليات التنفس التي تحدث في يطلايا المادة الخضراء يستهلك الاكسجين بسرعة وينتج ثاني اكسيد الكربون ، وبعد نحو خمسة ساعات يصبح البنكر خاليا من الاكسجين ، ويسساعد المتفاء الاكسجين في عدم نمو الكائنات الدقيقة الهرائية وخاصة الفطريات التنفاء الاكسجين من والكمائنات الدقيقة الهرائية وخاصة الفطريات كن من حامض اللاكتيك والخليك وأحماض عضوية أخرى بنسب ضئيلة ، كن من حامض اللاكتيك والخليك وأحماض عضوية أخرى بنسب ضئيلة ، الغذائية و المنائنة العائن ويظل السيلاج محتفظاً بخواصه الغائنة اللادائة المنائنة المنائنة ومناها السيلاج محتفظاً بخواصه الغذائة .

ينصح بألا تزيد نسبة الحموضة في السيلاج عن ١ \_ ٢,٥٪ من الوزن

الكلى والا أصبح مذاقه غير مقبول للحيوان ويجب الا تزيد نسبة الرطوبة في السيلاج عن ٢٥ \_ ٧٠٠ ، ولا تقل نسبة المادة الجافة عن ٢٧ ح ٢٨ في مفروم نباتات الذرة الخضراء ، اذ أن زيادة الرطوبة تؤدى الى فقد بعض المواد الغذائية في العصير ، وتساعد كذلك على حدوث تخمرات بيوتيرية ينشأ عنها حمض البيوبتريك وهو ذو رائحة نفادة يعافها الحيوان تنتج أثناء عملية التخمر قليل من كحول الايثيل والكحولات الأخرى تتحد مع الأحماض العضوية المتكونة وتكون الاسترات التي تعطى السيلاج رائحته المعروفة .

إن اتباع نظام التغذية على سيلاج الذرة وطرق الحفظ والتخزين المشار البها سالفا واستخدام الميكنة وعلوم الحاسبات في تجهيز علائق الابقار وخطها وقو زيعها وقر الجهد والوقت والتكاليف الى جانب استخدام أقصى درجات الدقة في خلط وتوزيع الأعلاف على مجموعات الأبقار التي تم تقسيمها على أسس علمية سليمة طبقا لمعدلات التغذية المطلوبة واحتياجات الحيوانات ، مما ساهم بشكل فعال في زيادة انتاج الطيب ليحسل الى مقوسط عام ١٠ طن / موسم مع تحسين الظروف الصحية للابقار .

### تنشئة العجول والعجلات

إن أكثر المشاكل التى تصادف المربى فى تربية العجول هى الفترة من الولادة الى العظام وتقل نسبة المشاكل بعد الفطام وحتى بدء الحيوانات فى الانتاج .

#### العناية بالمولود بعد الولادة:

فى حالات الولادة الطبيعية يبدأ تنفس المولود بعد الولادة مباشرة ولكن احيانا يحدث انقطاع التنفس فى المولود وقد يرجع لواحد أو أكثر من الأسباب الآتية :

١ - إغماء العجل لطول مدة الوضع.

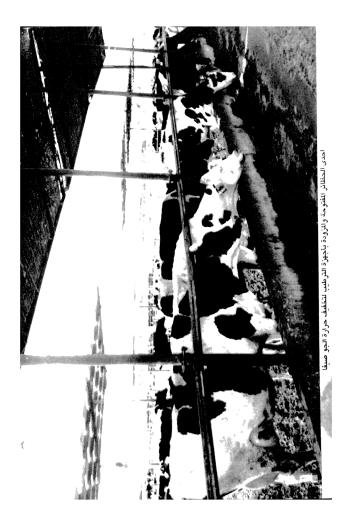
٢ ـ التصاق جزء من أغشية المشيمة على وجه العجل فيغلق الفتصات
 الانفية أو إمتلاء الإنف وتجويف الفم بالسوائل الجنينية .

٣ \_ انفصال المشيمة عن الرحم قبل الولادة بمدة طويلة .

٤ \_ اختناق الجنين أثناء الولادة بالضغط على الحبل السرى . لذلك يلزم الاحتياط لعدم التنفس فى العجل حديث الولادة ، حيث بنظف أنف العجل من المواد المخاطية مباشرة بعد الولادة لكى يستطيع التنفس بسهولة .

بعد الوضع والتأكد من سلامة التنفس يدلك جسم العجل بقطعة من القماش لتجفيف المولود كما يجب الاحتياط لتعرضه للتيارات الهوائية . وعادة الأم هي التي تجفف جسم مولودها وهذه قد تستغرق وقت طويل ربما يتعرض خلالها الى تيار هوائي يسبب له متاعب رثوية تسبب ارتفاع نسبة الوفيات في المواليد الحديثة .







# قطاعالصناعة

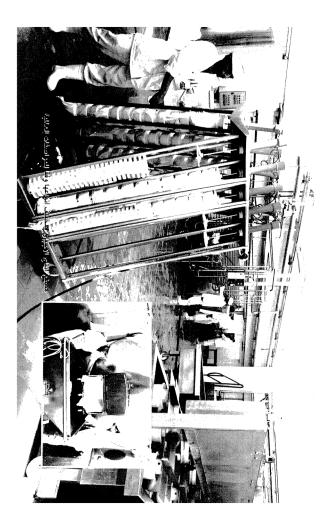
## مصنع منتجات الألبان:

لما كان انتاج الألبان واللحوم هو المصدر الأساسى للسيولة النقدية للمشروع المتكامل والذي يبحث دائما عن الزيادة في الانتاج ، ولما كان انتاج الألبان يتزايد عام بعد عام نتيجة الخلفات فيكون العروض من الألبان أكثر من احتياجات الأسواق مما يؤدي الى تدهور الأسعار وفي بعض الاحيان يضطر المنتجون الى التخلص من اللبن حيث انه سلعة لا تقبل التخزين الا على شكل مصنعات . ومن هنا تكمن أهمية تصنيع الألبان والتسمين ، وتتعدد أشكال تصنيع الألبان من لبن مبستر الى ألبان مكثفة وكذلك الأنواع المختلفة من الجبن والقريش والقويش والجودة والا يدام .

ونظرا لتصاعد انتاج الآلبان بشكل كبير فى مزارع دينا اذ وصل انتاج المزرعة الى حوالى ١٦٠ طن لبن يرميا وهو فى الطريق للوصول الى المستهدف وهو ٢٠٠ طن لبن يوميا بمشيئة الله .

لذلك تم انشاء مصنع لانتاج اللبن البودرة كامل ومنزوع الدسم لمقابلة احتياجات المستهلكين والمحافظة على توازن الانتاج والاستهلاك ويقوم المصنع بتجفيف الألبان للمزارع المجاورة لدينا ، ورغم ان عائد تصنيع أصناف الجبن والزبادى مجزية الا أن سياسة دينا هى توفير اللبن الطازج للصناعات التي تحتاجه دون الدخول فى منافسة معها ، كما أن صناعة تجفيف الألبان فى دينا افادت المنتج الصغير إذ انه عمل على استقرار اسعار اللبن فى السوق الأمر الذي أدى الى أن يحصل المنتج الصغير قبل غيره على السعر المناسب .

وهذا يثبت أن المشروعات المتكاملة الكبرى لا تخدم نفسها فقط وانمًا ينعكس أثارها على المشروعات الأخرى .



#### صناعة التبريد:

أدت الزيادة في الانتاج الزراعي والتوسع في زراعة الخضر والفاكهة الى ضرورة انشاء ثلاجات لتخزينها ، وبالفعل تم دراسة هذا المشروع الدذي ثبتت جداوه الاقتصادية ومنفعته للمشروع ، الأمر الذي دعاني الى التخطيط لتنفيذ مشروع المبردات على مراحل تم بالفعل الانتهاء من المرحلة الأولى والتي تبلغ طاقتها التخزينية حوالى ٤٠٠٠ طن وسيتبعها باذن الله المرحلة الثانية والثالثة .

# مجزر دينا الآلى:

المجزر مهيء اذبح وسلخ وتنظيف الحيوانات مع توافر الفحص البيطرى من قبل اطباء الهيئة العامة للخدمات البيطرية ، ويبلغ المتوسط السنوى للذبائح حوالى ٢٠٠٠ رأس ، وبعد فحص الذبائح يتم دخولها الى ثلاجات ملحقة بالمجزر تحت درجة حرارة صفر مئوى لكى يتم الوصول بجودة اللحم لا على درجاته .

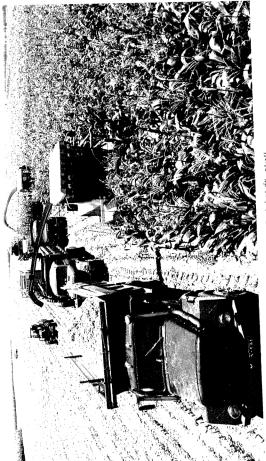
# الميكنة والمعدات الزراعية

تعتبر الميكنة الركيزة الاساسية فى الاداء المنتظم لتنفيذ البرامج الزراعية فى المدة المحددة والمواعيد المناسبة للزراعة وخدمة المحصول النامى وتـزداد الحاجة للميكنة كلما زادت مساحة المشروع وزادت الاحتياجات الى المعـدات الثقيلة والى الجرارات ذات القدرات العالية .

وكما سبق ووضحت أن مشروع الصالحية الزراعي هو أول مشروع استعان بهذه النوعيات المتقدمة من الاليات والمعدات الزراعية وبههذا السعدد والحجم في مصر .. وقد اتضح أن الحاجة الى الميكنة لاداء العمليات الزراعية المختلفة أمر غاية في الأهمية وبخاصة أن نظم الرى الحديثة والتي تعتمد على الرى بالرش المحوري مثلا تكون وحدة مساحتها حوالي ١٠٠ – ١٥٠ فدان مما يساعد للميكنة على الانطلاق بسهولة ويسر وانهاز الأعمال المطلوبة في وقت قياسي .

ثبت بالتجربة ان الميكنة لا توفر فقط ٣٠ ـ ٥٠٪ من تكاليف الزراعة ، وانما هى كذلك ترفع الانتاج الزراعى بنسبة ٣٥٪ إن الميكنة أفعل أداه للتحول المهنى فى مصر .

ان ابنائى الذين استوعبوا تماما هذه المعدات ويقومون ليس فقط بصيانتها واصلاحها ووضع برامج التشغيل المثالية . لكنهم ايضا يقومون بتطوير اداء هذه المعدات واضافة الكثير من الأفكار التى تجعل اداء هذه المعدات أفضل وأنسب تحت الظروف المحلية ان هؤلاء الشباب الذين تسلحوا بالايمان وبالعلم عندما اتيحت لهم فرصة الانطلاق حققوا النجاح المرتقب منهم ... انهم اغلى الثمار التى زرعتها ورعيتها والحمد لله ارى نتاجها فى كافة المجالات فى الزراعة والانتاج الحيوانى ومجالات التصنيع ومجالات حفظ المحاصيل وفى توليد الكهرباء وصيانة معداتها وشبكاتها وفى التسويق وفى كل مجال ..



المعدات والآليات أساس العمل الزراعي في مشروعات دينا

هؤلاء الشباب هم الأساس فى كل تطور وتقدم يتم احرازه ، وقد اتاحت لهم شركتهم فرص الاشتراك فى المعارض والمؤتمرات الدولية لكى يطلعوا على كل جديد ومفيد بدفع عجلة الانتاج الى الإمام ... واهتمامنا بالمكينه ليس معناه تكثيف رؤوس أموال وتقليل الاعتماد على العمالة ... لكن الأمر يحتاج الى عمالة مدربة وعلى خبرة ، وهذه يمكننا ان نعطيها فرصة التدريب من خلال معهد دينا الذى يهتم باستقبال العناصر الشابة التى لديها الاستعداد لتحمل المشاق والعمل تحت ظروف الصحواء .

## معامل التحاليل والأبحاث

لأن المعلومات هى حجر الزاوية فى نـجاح المشروعات المتكاملة والضمان لتطبيق الاساليب العلمية والتكنولوجيا التى تحقق أكبر الفوائد بأقل التكاليف انشا معمل التحاليل مع بداية مشروع دينا ، وذلك لأهمية نتائج تحليل التربة والمياه والتى تؤدى الى التعرف على مستوى الاملاح وكذلك العناصر الغذائية ومدى توازنها ووفاءها باحتياجات النباتات . كما يساعد المعمل فى تـقـديـر الاحتياجات الغسيلية للتربة عند بداية الزراعة وكذلك تحديد كميات المركبـات المحسنة لخصائص التربة بما يؤدى الى الحصول على نمو مناسب للنباتات .

كما يقوم المعمل بالمتابعة الدقيقة لعمليات الرى والتسميد ، بهدف الوفاء باحتياجات كل محصول لضمان الحصول على أفضل نمو وبأقل التكاليف أى بدون اهدار الموارد الماثية أو الأسمدة . كما يتم تحليل الأسمدة المختلفة وذلك لمعرفة مدى مطابقتها للمواصفات واحتوائها على التركيز الصحيح للعنصسر السمادي .

ويلعب المعمل ايضا دورا هاما فيما يتعلق بتحليل مكونات الأعلاف سواء منها الخضراء أو المركزات أو العلائق الكلية المخلوطة حتى يمكن للعاملين على تغذية الأبقار اتخاذ القرار السليم وبناء على نسب المكونات الموجودة فعليا في العلائق ... كما يقوم المعمل باجراء العديد من التقديرات البيوكيماوية والسيرولوجية والمناعية سواء لتحديد نسب مكون معين في الدم أو تقدير الهرمونات أو بعض المسببات الرضية بطرق التقدير المناعية وغير ذلك مما يهم القائمين على مجال الانتاج الحيواني سواء ماشية اللبن أو التسمين أو الأرانب .

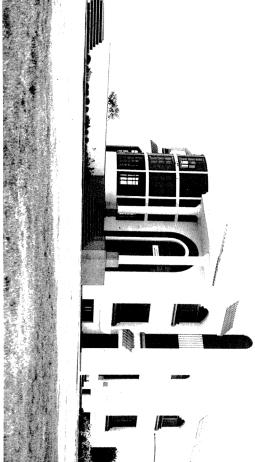
وقد اقتضى الأمر تطوير المعامل وتحديثها واضافة العديد من الأجهزة العلمية الحديثة التي تتميز بالسرعة في الاداء والدقة في النتاثج .

# المزارع الصغيرة النموذجية والبانوراما الزراعية :

يجب آلا تقل مساحة المشروع المتكامل عن مساحة اقتصادية حوالى 
١٥٠٠ دان ، وذلك حتى يكون نصيب الغدان من البنية الاساسية والفرعية 
والاحتياجات من المعدات الضرورية اقتصاديا ... وهذه بالطبع تحتاج الى 
رؤوس أموال كبيرة ... لا تتوفر مع الكثيرين اللذين يحدوهم الشوق والرغبة 
ويتطلعون الى شق طريقهم الى زراعة الصحراء بطريقة علمية سليمة ومدروسة 
تحقق لهم عائدا مجزيا .

وجدت من خلال موقعى فى الحزب الوطنى رئيسا للجنة الاسكان وعضويتى فى مجلس الشورى ورئيس لمجلس إدارة شركة المقاولون العرب (عشان أحمد عثمان وشركاه) وبحكم العلاقات التى تربطنى بالعديد من مكاتب الخبرة والاستشارات واللجان المختلفة فى الجامعات والعديد من الاصدقاء والزملاء أن كثير من المصريين اللذين استطاعوا تكوين ثروات جيدة من خلال عملهم فى الخارج يرغبون فى العيش والسكنى بعيدا عن الضوضاء والزحام والتلوث والتوتر العصبى فى المدن الكبرى ويكونون قريبين من مواقع أعمالهم ومكاتبهم.

ارتباط المصريين وتشبثهم بالأرض ظاهرة سيكلوجية واجتماعية لاتجد مثيلا لها في أي مكان آخر ، فقد اختلط معدن هذه الأرض بدماء المصريين وتشكلت منهما سبيكة قوية .. ولاحظت أن الكثيرين من هؤلاء يرغبون في



نموذج من الواقع لبانوراما دينا الزراعية

استثمار أموالهم بما يعود عليهم وعلى أسرهم وذويهم بالفائدة الحلال .هدانى ربى الى فكرة اقامة مجتمع فى الصحراء يجمع بين ما يوفره السكن الجيد المريح المناسب البعيد عن ضوضاء وصخب وزحام وتلوث المدينة وزراعة جزء عزيز من صحراء مصر واخترت لها موقعا متميزا فهى لا تبعد عن المدن الكبرى كالقاهرة والجيزة والمدن الجديدة كالسادس من اكتوبر ومدينة السادات وبرج العرب ، وكذلك محافظات المنوفية والبحيرة باكثر من نصف ساعة تقريبا بالسيارة .. والا تحمل ميزانية الدولة أى أعباء إضافية لاقامة البنية الاساسة أو المرافق .

أن مشاركة القطاع الخاص في المشروعات القومية هو هدف قومي نسعى اليه جميعا ، وكلما أمعنت النظر الى الافق وطاف بى الخيال كنت أرى الخضرة ممتدة والحدائق منتشرة والخضر والفاكهة بأنواعها واشكالها تملأ المكان وكوبا من اللبن النظيف في أيدي الأطفال ، تبدو على وجوههم البسمة والفرحة .. كان هدفي أن ينتقل هذا الحلم الجميل الى كل من بستطيع أن يستزرع ويبنى ويعمر أي جزء من صحراء مصر، ورأيت أن أعمل على حذب بعضا منهم لتكون البداية وهؤلاء بالتالي يشجعون غيرهم على التوجه الي الصحراء ... ومسيرة الالف ميل تبدأ بخطوة وقررت بأن ابدا بهذه الخيطوة بأن تقوم مزارع دينا بالمبادرة بما لديها من خيرات ودراية وامكانيات بعمل الدراسات والتصميمات والانشاءات بناء على رغبة وتصور كل من يريد الاقامة في هذا المشروع وكذلك تجهيز وزراعة الأرض ورعاية المحصول وحصاده وبيعه وبالفعل بدء العمل في هذا المشروع واستطعنا انشاء ٢٤ مزرعة صغيرة كل منها ٥ أو عشر أفدنة مزودة بمسكن مريح متسع تحوطها المسطحات الخضراء وأحواض الزهور وحولها فاكهة ونخل وأعناب وبعضها زود بجهاز رى محوري صغير لرى حوالي ٥ أفدانة كما اقيمت ميادبن وطرق متسعة مزودة بالجزر مزدانة بالأزهار ونباتات الزينة ... ولكل منها عدد من الأبقار الحلابة . محاصيل الخضر الطبيعية التي يمكن انتاجها بدون اضافة اسمدة كيماوية أو مبيدات كحديقة خاصة بالمنزل. ورأيت جزء صغير من أحلامى الكبيرة تتحقق عندما وجدت أن بعضا منهم أنشا مزارع فى أماكن أخرى بمساحات كبيرة بعضها تجاوز ٢٠٠ فدان . وكانت نصيحتى لهم بضرورة أن يكون التكامل هو الاساس حتى يستطيع أن يستمر وينمو ويحقق ربحا جيدا .

لاحظت أن اللذين يقيمون في هذه المزارع زادوا من المساحات الخضراء حول المسكن وانهم يرغبون في أن تكون المزارع منفصلة عن أماكن سكناهم.. وبناء عليه تم التفكير في اقامة بانوراما دينا الزراعية والتي تشمل فيلا جيدة مناسبة لافضل سكني ويتوفر فيها كل وسائل الراحة والرفاهية وتحيطها مسطحات خضراء واسعة سواء تلك التي يرغبون فيها حول الفيلا أو على مرمى البصر بمساحة تزيد عن ٧٠ فدان بدون أن يتكبدوا أي عناء في الرعاية .. وتم تنفيذ أولى وحدات البانوراما وبانن الله نستكمل باقى الوحدات تباعا .

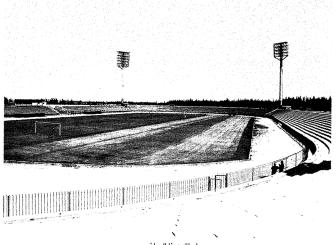
وعندما نسقطب مثل هؤلاء المستثمرين للاقامة فى الصحراء نكون قد بدئنا معهم رحلة استزارع مناطق جديدة .

# النادي الرياضي الاجتماعي

إن اقامة مجتمع متكامل على مساحة تجاوزت ١٠٠٠ فدان ، وزيادة عدد العاملين بالمشروع والمزارع العديدة التى انتشرت حوله وكذلك المقيمين في المزارع الصغيرة المتكاملة والبانوراما وما يتبع ذلك من حاجة الىي جذب شباب العاملين في هذه المشروعات الى محارسة النشاط الرياضي ... لذلك خصصت مساحة تقرب من ٥٠ فدان للنادى الرياضي الاجتماعي والذي سوف يتضمن اقامة حمام سباحة وملاعب للجولف وأخرى لمختلف الألعاب الرياضية بالاضافة الى الاستاد الذي يتسع في مرحلته الأولى لحوالى ٢٠٠٠٠ متفرج . وسوف يزود بفندق يتسع لحوالى ٥٠ فردا ، وكذلك غرف للاعبين والحكام ومطعم وكافيتريا ، كما سوف يزود الاستاد بلوحات الكترونية بيين عليها البيانات الخاصة بالمباريات وكذلك كشافات ضخمة للانارة الليلية حتى يمكن للفرق سواء المحلية أو الاجنبية التدريب واقامة المعسكرات والمسابقات ليلا أو

استطاع فريق دينا لكرة القدم أن يشق طريقة نحوالدوري العام لكرة القدم في مصر ويلعب وهو مازال يافعا أمام الفرق المخضرمة ، وسوف أرى باذن الله نادى دينا وهو يتقدم نحو المقدمة .. فالمبدأ الذي أؤمن به في المقاولات والانشاءات والتشييد وفي الزراعة هو نفسه تماما في كرة القدم .. ايمان بالله .. إخلاص في العمل والتفاني فيه وفقا لمنهج الله سبحانه وتعالى ، ثم اجتهاد في تحصيل المعرفة والخبرة وتجنيدها لافضل أداء ، وبهذا ينطلق المارد المصرى بما يحمله من أصاله وتراث عبر تاريخ طويل ليحقق أعظم الانجازات .

ومنذ اللحظة الأولى التى رأيت فيها النادى كجزء من أحلامى فأنـنـى أحمد الله أننى أرى فى كل يوم جزء من هذا الحلم يتحقق رويدا رويدا ، واننى على ثقة من أن هذا الحلم مثله مثل الكثير التى رأيتها تتحقق تماما كما كنـت أراها بعين الخيال .. وابنائى اللذين استطاعوا تحقيق احلامى فى المقاولـون العرب ليس في مصر فقط ولكن في ليبيا والكويت والسعودية والامارات العربية .. وكذلك ابنائي اللذين استطاعوا تحقيق مشروع الصالحية الزراعي بما أدهش الرئيس الامريكي على الوجه الذي ذكرته سابقا ، إنني على ثقة من أن أبنائي العاملين بدينا قادرين باذن الله على تحقيق أحلامي على نفس النحو الذي أراه.



استاد دينا الرياضي

## 

المشروعات التي قمت بتنفيذها كنت أرى صورتها كاملة في ذهني قبل أن تولد واقعا حيا ناميا .. وحلمي الكبير الان الذي أوقن أنه سيتحقق باذن الفرادي وسيناء في صحيراء الله أن الصحارى المصرية المتدة في جنوب الوادي وسيناء في صحيراء مصر الشرقية والغربية التي تروى بمياه النيل أو بالمياه الجوفية يضاف اليها مساحات كبيرة من الصحارى المصرية على البحر الأبيض المتوسط والبحر الاحمر ، باستعمال مياه البحار في الرى سواء تأتي من البحر مباشرة أو بعد تنفية وإزالة الملوحة منها بطريقة اقتصادية .

ومن حسن الطالع إن مصر بدأت الان في إقامة المشروع العملاق الاستصلاح وزراعة الصحراء في منطقة توشكي وشرق العوينات والذي أخذ بكل حديث وجديد في تكنولوجيا الزراعة سواء استخدام الوسائل الحديثة في الري أو ميكنة العمل الزراعي أو تعظيم الاستفادة بالأسمدة والتقاوي أو تحسين امكانيات التخزين ونقل السلع الغذائية ، وهو يبشر بالخير في ظل رعاية ومتابعة الرئيس محمد حسني مبارك الذي يؤمن بزراعة الصحراء ويبذل أقصى جهده في توفير الغذاء والكساء لشعبه .

منارشيدرينا

And the second s



الدكتور يوسف والى نائب رئيس مجلس الوزراء ووزير الزراعة واستصلاح الأراضي في احدى زياراته لمزارع دينا .



وزر اء الزراعة العرب في زيارة للأنشطة المختلفة في مزارع دينا الصورة في موقع حصاد محاصيل الحبوب



المهندس حسين عثمان لدى استقبال رئيس جمهورية النيجر له ـ



المهندس حسين عثمان لدى استقباله لرئيس جمهورية بوركينافاسو ـ



مع وزير زراعة شيلى



مع وزير زراعة النيجر



رؤساء مراكز البحوث الزراعية فى العالم بصحبة د. سعد نصار ود.عادل البلتاجى فى زيارة لمزراع دينا



مع وزير الصناعة والتجارة في جمهورية النيجر



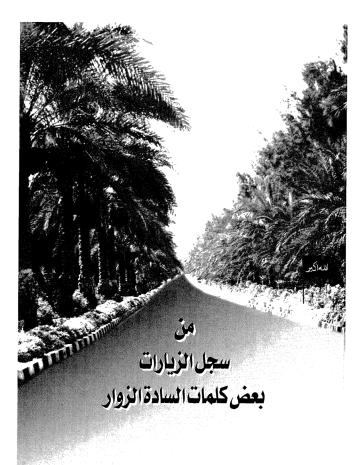
نضيلة الإمام الشيخ محمد متولى الشعراوي في إحدى زياراتة لمزارع دينا



المهندس حسين عثمان في أحد لقاءاته مع مجموعة من مجلة الشباب









#### Modern Agriculture Development Co.

الناريخ ٩ / ١٩٩٧
per in a m
perior of the first of the con
whisten delegance let the alexander
مناعه ريتركيا - معوليه مفيره رمركي وال والمصر الرابي
مجف الميل في والنائق عويز عمل النام معن الألباء المبعن وهر مند-
·····
Ein wy you sin who appropriated
والألام ركوس المائلة والميار فالصد والمهار ومعالما المدرو
front appedies just and
مين تم حي رسال درا إراب
Luci shaws = L
التوقيم

التوقيع محسطولك ١٧٩ ١٧٩



## Modern Agriculture Development Co.

التاريخ 17/1 " في المرتب وزر ال والمراد الكائم كولاي والمراد الكائم كولاي و المراد الكائم كولاي و المراد الكائم كولاي و المراد الكائم المراد الكائم المراد الكائم المراد الكائم المراد الكائم و المراد الكائم



#### Modern Agriculture Development Co.

التاريخ ١٩٩٧/ ١٩٩٧

الزند دلام برای بالدو بوس کنور در الزند دالدیشر آ مد ک سخ بازند کسید بالای ه بالای الزند دالدیشر آ مد ک سخ بازند کسید بالای ه بالای الزند مع مسم نظی د آ میداد به الای الزنده و متوج و نکافی بی طرف برای بالدو میداد برای الزنده و متوج ما ما ما میداد برای بالدو میداد برای الزنده الذه الزنده ال



#### Modern Agriculture Development Co.

التاديغ .٠ / ١٩٩٧ بست ۱۹۱۱مه الرجسي ۱ منه مد دواجم سروي الرافيز لي برياره مر به دينا ، منا ربر هنه كه المسيدا لزراني المرافيز لي يمه طريعه الاسكندريد (العرائي ساعية )) جست الدينية الرياب العديد لنخا مرم لمرس حسل عبارك المؤرز مدان مريال العراء لندر العرف و تضنع به بيا ب با به ما ذراع كلف ارداع المحديد والزالم روزامل المرب عد عدمه ما كاره المزارع و كذاب

التوقيع

محوال عبدالسب الممای دستر جمرالا دار والدرا لعام هیتها لزیاعه والزده المسخر د ولم الکوری



#### Modern Agriculture Development Co.

التاريخ / / ١٩

Thus cango to lucionais for is fourtration
tacting for all ich wat if the
pulli see il denteto in montho
handle at tight in magicaling
esperar of vince la delination
ge st I h myou
( ARLOS HUADONI
MINITION DE ACCIONALA
Cyric
التوقيع

اشكركم على اتاحة الفرصة لى لزيارة هذه المزرعة العظيمة ، لقد

شاهدت تطبيق أحدث تكنولوجيا الزراعة في كافة المجالات . وهو

حقا شيء مبهر .

اتمنى لكم دوام التقدم.

وزير زراعة شيلي



#### Modern Agriculture Bevelopment Co.

التاريخ 25/ 11 / 197

J wish to compliment to all techminants and workers who make of DINA

FARMS such a successful enterfrice and hope that will continue
that way for many, many years,
Inshallah.

Manuel Romero
Amkassach of ECUADOR

التوقيع

تحياتى لجميع العاملين والفنين الذين جعلوا مزارع دينا تنطلق فى طـريـق النجاح الذى نشهده وأمل ان تستمروا فى هذا الطريق سنين وسنـين عـلـى طول الزمان ان شاء الله

97/11/40

ماکرون رویدو سفیر اکوادور



#### Modern Agriculture Development Co

التاريخ / / ١٩

The whole graphed is the graphed and a true of the of the cert is the white of the cert is the white the cert is the white the cert is the

المشروع بأكمله بدعو الى الإنبهار الشديد، والاستفادة الحقيقية من تطبيق التكنولوجيا الحديثة فى رخاء الانسانية. وتحويل الصحراء الى مزارع عالية الإنتاجية تعطى التقاؤل والأمل لنا جميعا فى المناطق الصحراوية وتحت شبة الصحراوية بأننا سوف نعد حاجز تحت التنمية. عظيم شكرى لهؤلاء الذين قدموا أفكارهم فأثمرت ما نحن فيه الأن.

د. كابيا افراين
 وزير الزراعة والثروة الحيوانية والسمكية
 جمهورية رواندا



#### Modern Agriculture Development Co.

التاريخ 5// ١٩٩/٥٥
It his been in emprosone exeuseron
in this property We one more than convences
I before that a desert is not a cure, but
L blessing in disquise Manishis can
tale a hard look at Dies's Expenses
en qualetation, and hapofully we will
eturn to you at appropriate time for
Gultancy in Land re clamation.
cuillinister & Agriculture Water: Rular Dalelogoment
Rular Dalel goment
Republic of Nour Bia

انه لصرح عظيم ومدهش ، واننا لنعجب من ان هذا المكان كان صحراء قاحلة وسوف ناخذ تجربة دينا بعين الاعتبار لخير بلدنا . عظيم تحياتى وأملى في أن نعود في الوقت المناسب لاستشادتكم في مجال استصلاح الأراضي .

هـ. انـجولا وزيو الزراعة والمياه والتنمية الريفية جمهورية نامبيا

99/7/10



#### Modern Agriculture Development Co.

التاريخ / / ١٩

Many traves; and congrammenting as a magnificar project. Dink Brathmer? Barri, Anhamado 26 Cyr. 1998

عظيم شكرى وتحياتى لهذا المشروع الساحر

داقید براتینفر سفیر بریطانیا ۲۸/۹/۲۸



#### Modern Agriculture Development (a.

ائتاریخ / / ۱۹

Niley Houseley
Through Secretary Burgered Education of Economics
The second of th
U.S. Kupartment of algreculture
, , ,
thank you for the apportunity to viet
This fine felm. It is an exteller
example of the heaults of our combined
exports in research extension, and
Gehndagy thanger. We wish you
cevery success in your fulure
endeavors' I intote you to visit
US Q USDA in Washington DC.
very soon Best Wisdes
very som Rost Wisder
The state of the s

التوقيع

نشكركم على اتاحة الفرصة لى لزيارة هذه المزرعة العظيمة انها نموذج رائع لترابط جهود الابحاث ، والارشاد وتطبيق التكنولوجيا الزراعية المتقدمة . نتمنى لكم كل نجاح فى الستقبل المشرق، اننى ادعوكم لزيارتنا فى وزارة الزراعة الامريكية فى واشنطون.

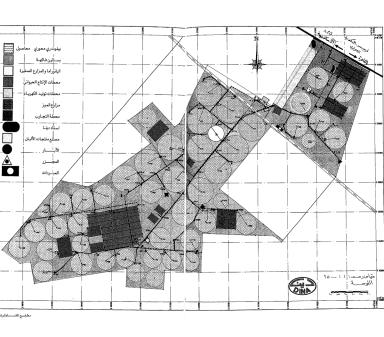
ولان طرقنا واحدة للتقدم الزراعى فاننى أمل ان معا فى القريب العاجل مع عظيم امنياتى .

ميلى ج،نزالز نائب الوزير للبحوث والتعليم والاقتصاد وزارة الزراعة ، الولايات المتحدة الامريكية

# فهرس

حــــروف مــــن نــــور
شــهادة الــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
الدكتور والى راعى الرزراعة
وفـــاء وتـــقــديــدر
إهتمام كبير بالصالحية
مسسروع السسالدية
تــطــور الـــزراعــة المــصــريــة
ثــورة الــرى وثــورة الـــزراعــة
مدخطينا إلى السزراعية
شواهد التوجه للرزاعة
فكرة المسروع المتكامل
الــــصـــداء لـــاذا ؟
صحدراء الصالحية
البداية الصعبة
خــطـــة زراعـــــة ٥٠ ألــــف فـــــدان
الرئيس كاريتر يشك في قدرتنا على التنفيـذ
الانــــجـاز الـــذى تحــقــق
ملحمة التنفيين
مــــكـــونـــات المـــشـــروع
الشركات الاجنبية تتسابق
تحسين أداء المعدات

مساكل الروتين تسساقط ٥١ الايمان يرزلل الصعبوسات ٥١ الرئيس محمد حسنى مبارك في الصالحية ٥٢ خلاصة تجربتني في النصالدية ٥٦ مسسروع دينا المستكاميل ٥٧ تكنولوجيا الزراعية المديثية ٦٥ قـــــاع الـــــزراعـــــة ٦٨ المسزارع الستسجسريسبسية V٦ قسطساع الانستساج المسيسوانسي ٨٤ قــطـاع الـــمــنـاعـــة 44 مصنع مسنتجات الألبان 9 4 مسناعية الستسبيريسد ٩٤ مصحصرر ديسنا الآلسع، 9 2 المسكنة والمسعدات السزراعسية 90 معامل التحاليل والأبحاث ٩٧ المزارع الصغيرة النموذجية والبانوراما الزراعية ٩٨ النادي البرياضي الاجتماعيي 1.4 خـــــاتهـــــــة 1 . 8 مـــن الــــيــوم ديـــنـــا 1.0 كلمات من سبجل النزيارات 115

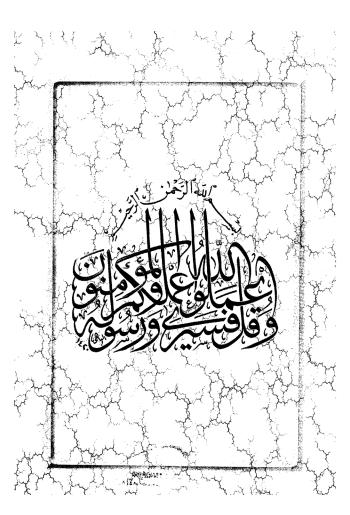


رقم الإيداع بدار الكتب والوثائق القومية ٢٠٠٠/٤٠٥٣ طبقاً للقانون رقم ٨٨ لعام ١٩٩٢



شرکة مطابع المقاولنالی رب (۲۰۰) ۲۸۵۰-۸۸ منابع المقاولنالی (۲۰۰) ۲۸۵۰-۸۸ منابع المقاولنالی (۲۰۰) تعلق المتابع المتابع

La Manager





# المهندس / حسين أحمد عثمان

- مواليدمحافظة الاسماعيلية سنة ١٩٢٠
- حصل على بكالوريوس الهندسة الدنية من جامعة القاهرة عام ١٩٤٢ ، والمجستير عام ١٩٤٨
- التحق بالسوريون للحصول على درجة الدكتوراه.
- عضو معهد المهندسين الانشائيين بلندن عام ١٩٤٦.
- تولى رئاسة مجلس إدارة الشركة الليبية للمقاولات والتعمير ،
   ورئيس مجلس إدارة شركة المقاولون العرب (عثمان أحمد عثمان وشركاه) ، مفوض عام المروع الصالحية الزراعي ونائب رئيس مجلس إدارة شركة المقاولون السعوديون .
- حقق انجازات كبيرة في مجال الانشاء والتشييد، ونفذ العديد من الشروعات العملاقة في ليبيا والسعودية والكويت ودولة الامارات العربية والاردن بالإضافة الى المشروعات العملاقة في مصر.
- أنشأ المركز الطبي للمقاولون العرب ونادى واستاد المقاولون العرب ،
   ومطابع المقاولون العرب ورئيس فخرى لشركة المقاولون العرب
   (عثمان أحمد عثمان وشركاه)
  - رئيس لجنة الاسكان بالحزب الوطنى الديمقراطى وعد الشوري سابقا.
  - مؤسس ورئيس مجلس ادارة شركة دينا للاستثمارات الزرانادي واستاد دينا الرياضي.
  - حصل على وسام الجمهورية من الطبقة الأولى عام ١٩٧٥ ، ووسا
     من الطبقة الأولى عام ١٩٨٠ ، ووسام العلوم والفنون من الطبق
     ١٩٨٠ وشهادة تقدير من نقابة الهندسين عام ١٩٨٤ وعام ١٩٩٢ .